

76-11980

ДУБЛЕТ

СИСТЕМА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ



А. НИКОНОВ,
Н. ТЕРЕБИЛЕНКО

ПРИНЦИПЫ И ОПЫТ ОРГАНИЗАЦИИ
СОВРЕМЕННЫХ
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ

СИСТЕМА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ

А. НИКОНОВ,
Н. ТЕРЕБИЛЕНКО

**ПРИНЦИПЫ И ОПЫТ ОРГАНИЗАЦИИ
СОВРЕМЕННЫХ
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ**

Ставропольское
книжное издательство
1975

Настоящая работа подготовлена и написана научными сотрудниками Ставропольского научно-исследовательского института сельского хозяйства доктором экономических наук А. А. Никоновым и кандидатом экономических наук Н. Б. Тербиленко.

По отдельным вопросам авторами использованы материалы Всесоюзного научно-исследовательского института овцеводства и козоводства, краевого управления ЦСУ, краевых производственных объединений Скотопром, Птицепром, Свинопром, а также сотрудников Ставропольского НИИСХ А. А. Бабеева, С. И. Беседина, В. Р. Ланге, Т. П. Макаровой, В. Д. Полчанниной, В. Б. Савищева, Л. Г. Соломко, В. И. Удовыдченко, за любезное предоставление которых авторы приносят искреннюю признательность.

НТ $\frac{10204}{M159(03)-75}$ Без объявл.

© Ставропольское книжное издательство, 1975 г.

ВВЕДЕНИЕ

Современный этап развития социалистического сельского хозяйства характеризуется коренными качественными изменениями. Их сущность сводится к неуклонному росту интенсивности, повышению концентрации, углублению разделения труда, переходу к промышленным технологиям, развитию межхозяйственной и аграрно-промышленной кооперации, созданию более совершенной материально-технической базы. Это вызывает необходимость приведения форм организации и управления производством в соответствие с новыми, объективно сложившимися условиями. Кроме того, следует учитывать задачу предотвращения таких отрицательных природных явлений как систематически проявляющаяся засуха и эрозия почв в условиях Ставрополья.

Целью более совершенных форм организации производства является не только неуклонный рост выхода продукции, но также повышение стабильности и экономичности производства, то есть получение все больших масс продукции высокого качества на единицу площади или голову скота, на единицу совокупных издержек при минимальных колебаниях в зависимости от складывающихся погодных условий.

В настоящей брошюре предпринята попытка показать, каким должно быть рационально организованное социалистическое сельскохозяйственное предприятие в сложившихся экономических и технических условиях с учетом природных факторов Ставропольского края.

1. КАЧЕСТВЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В СОЦИАЛИСТИЧЕСКОМ СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ ЗА ПОСЛЕДНЕЕ ДЕСЯТИЛЕТИЕ (1964—1974 гг.)

До середины шестидесятых годов преобладающее место занимали многоотраслевые сельскохозяйственные предприятия. В условиях Ставрополя этому благоприятствовали крупные размеры колхозов и совхозов, особенно по земельной площади. Поэтому состоявшаяся в марте 1963 года первая краевая экономическая конференция ориентировала на развитие внутрихозяйственной специализации и концентрации производства, что в то время было правильным. Однако за последнее десятилетие экономические условия в сельском хозяйстве существенно изменились.

Неуклонно повышается *интенсивность* производства, что находит свое выражение в росте затрат на единицу земельной площади, энергообеспеченности и энерговооруженности, развитии мелнорации, химизации, механизации и электрификации. Так, если в 1961—1965 годах производственные издержки в колхозах и совхозах края составляли 65 рублей на гектар используемых земель, то в 1971—1973 годах — уже 137 рублей. Энергетических средств на гектар сельскохозяйственных угодий приходилось в 1964 году 0,37, а в 1973—0,83 лошадиной силы, в расчете же на одного работающего соответственно 8,3 и 15,4. Потребление электроэнергии в 1973 году достигло 93 киловатт-часов на гектар сельхозугодий и 1768 киловатт-часов на одного работающего против 25 на гектар и 570 на человека в 1964 году. Общая площадь орошаемых земель за десять лет выросла с 80 до 250 тысяч гектаров, то есть более, чем в три раза. По существу только в шестидесятых годах в крае началось применение минеральных удобрений. Хотя сейчас в расчете на

гектар пашни вносится в среднем лишь 20—25 килограммов НРК, в ближайшем будущем их поставки возрастут.

Вследствие осуществления интенсификации увеличился объем производства. Так, если в 1961—1965 годах среднегодовая стоимость валовой продукции сельского хозяйства в сопоставимых ценах 1965 года в расчете на гектар используемых земель составила 145 рублей, то в 1971—1973 годах — 218, то есть в 1,5 раза больше. Возросли валовые сборы растениеводческих продуктов и урожайность основных культур, а также продуктивность животноводства. Среднегодовое производство зерна за это время возросло с 3,3 до 3,9 миллиона тонн, то есть на 19 процентов, овощей — на 33 процента, плодов — в 3,8 раза, винограда — на 54, мяса — на 32, молока — на 15, шерсти — на 10 и яиц — на 51 процент. Расширились площади под такими интенсивными культурами как плоды, овощи, виноград. Увеличилось поголовье продуктивных животных и повысилась плотность в расчете на единицу земельной площади.

Наряду с интенсификацией углублялось *разделение труда, увеличивалось количество специализированных предприятий, возрастала концентрация производства.* Средние размеры предприятий увеличились. С 1960 по 1973 год стоимость валовой продукции в расчете на один колхоз увеличилась с 3,33 до 4,15 миллиона рублей, то есть на 25 процентов, основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения — с 1,9 до 5,4 миллиона рублей, то есть в 2,8 раза. Вместе с тем площадь сельскохозяйственных угодий уменьшилась с 28,5 до 19,3 тысячи гектаров, или на 32 процента, среднее количество колхозников — с 1964 до 1531 человека, на 22 процента.

Общее количество колхозов и совхозов за десятилетний период (1964—1973 гг.) выросло с 312 до 392, то есть на 26 процентов, специализированных же — овощеводческих, плодоводческих, виноградарских, птицеводческих, свиноводческих, овцеводческих, пчеловодческих — с 92 до 142, или на 58 процентов.

Одновременно осуществлялась внутривозрастная специализация, происходила концентрация отраслей в рамках одного предприятия, создавались специализированные производственные участки. Если в прошлом на Ставрополье преобладали не только многоотраслевые

колхозы и совхозы, но также комплексные отделения и бригады, то в шестидесятых и семидесятых годах многоотраслевость на уровне производственного участка сохранялась только в небольшом числе хозяйств. Уменьшилось количество товарных отраслей в расчете на одно хозяйство. Однако на уровне предприятия многоотраслевость остается в 96 процентах колхозов и 44 процентах совхозов.

Совершенствуется размещение производства и территориальная (зональная) специализация. Хозяйства засушливых районов сосредоточиваются на развитии тонкорунного овцеводства и выращивании зерна сильных пшениц, в прикурортных и пригородных хозяйствах расширяется производство молока, яиц, овощей, фруктов. Более четко определились ареалы возделывания сахарной свеклы и других технических культур. В горных колхозах и совхозах интенсифицируется луговое хозяйство и на этой основе развивается молочное и мясное скотоводство и кроссбредное овцеводство.

Во второй половине шестидесятых годов, на основе углубления специализации, концентрации и интенсификации производства стали возникать *крупные механизированные животноводческие фермы*, получившие название «комплексов». На Ставрополье впервые в стране была обоснована промышленная технология овцеводства и построена механизированная ферма на 5 тысяч овцематок. В настоящее время в колхозах и совхозах края уже имеются несколько десятков механизированных ферм с промышленной технологией по выращиванию овец, откорму крупного рогатого скота, свиней и овец по производству яиц и мяса птицы. Строительство таких ферм приобретает все более широкие размеры, и в обозримом будущем все товарное производство животноводческих продуктов будет сосредоточено в них.

Индустриальные методы находят применение также в кормопроизводстве. Это выражается не только в точной технологии заготовки кормов, но в промышленном приготовлении полнорационных гранул и смесей, утилизации побочных продуктов товарных растений, расширении производства комбикормов, а также сенажа и других более экономичных видов корма.

За последнее десятилетие выросла *квалификация руководящих кадров* в сельскохозяйственных предприятиях.

ях, увеличилось количество специалистов сельского хозяйства. В настоящее время в колхозах и совхозах работают более 18 тысяч агрономов, инженеров и техникум-механиков, экономистов, ветеринарных врачей и фельдшеров, зоотехников, то есть в среднем по 45 человек на одно хозяйство.

Все председатели колхозов и директора совхозов сейчас имеют специальное образование, в том числе 86 процентов — высшее. Высшее и среднее специальное образование получили 78 процентов управляющих отделениями и 53 процента бригадиров и заведующих фермами. Многие тысячи полеводов и животноводов окончили различные курсы и стали мастерами своего дела. Колхозы и совхозы за десять лет получили из училищ и школ профтехобразования более 36 тысяч механизаторов сельского хозяйства. Удельный вес механизаторских кадров в общем количестве работающих существенно повысился.

Укрепление материально-технической базы, интенсификация, дальнейшая специализация и концентрация производства, профессиональный рост кадров и другие мероприятия организационного, экономического и социального порядка положительно сказались на сельском хозяйстве. Вместе с тем некоторые коренные вопросы его развития не нашли еще удовлетворительного решения. В первую очередь необходимо иметь в виду следующее.

Не достигнут стабильный рост производства и хозяйство все еще в сильной степени зависит от складывающихся погодных условий. За последнее десятилетие не было столь катастрофического падения урожайности и валовых сборов как, например, в 1921 году или в некоторые годы последней четверти прошлого века, в условиях засухи такой же интенсивности (1969, 1972 гг.). Это надо отнести за счет более совершенной материально-технической базы, а также общественного строя и системы социалистического сельского хозяйства. Вместе с тем валовые сборы зерна в неблагоприятные годы относятся к благоприятным как 1:2,7, озимой пшеницы как 1:3,4, кукурузы как 1:20. Сокращение сборов растениеводческих продуктов влечет за собой снижение животноводства и общего объема валовой продукции. Объективные природные условия (континентальность климата, частые

засухи и суховей, бедность водных ресурсов, безлесье, сильные ветры) предопределяют высокую частоту неблагоприятных лет. Так, за период с 1871 по 1974 год было 53 года с засухой и 33 года с сильными пыльными бурями. Эти два фактора необходимо учитывать при организации сельскохозяйственного производства и строить его в направлении смягчения и, в конечном итоге, прекращения столь резких колебаний урожайности и валовых сборов.

Производственные издержки за последние годы опережают прирост валовой продукции, что определяет снижение рентабельности, а в отдельных случаях и чистого дохода. Известное значение в этом имеет проведенное во второй половине шестидесятых и начале семидесятых годов существенное повышение оплаты труда, изменение цен на средства производства. Но главное в другом — в крайне медленных темпах прироста валовой продукции, составившего в восьмой пятилетке по сравнению с предыдущей только 13 и за первые четыре года девятой пятилетки — 14 процентов. Поэтому организацию и управление производством необходимо направить на существенное ускорение темпов роста продукции.

Производительность труда в колхозах и совхозах резко отстает от прироста фонда заработной платы. На единицу продукции, особенно животноводческой, а также в овощеводстве, плодоводстве и виноградарстве затрачивается очень много живого труда. Это объясняется относительно низкой степенью специализации и концентрации, примитивной технологией в данных отраслях. Поэтому совершенствование специализации и переход на промышленные технологии в настоящее время приобретают первостепенное значение.

II. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ АГРАРНОЙ ПОЛИТИКИ КПСС НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

Аграрная политика КПСС на современном этапе сформулирована в решениях XXIII и XXIV съездов партии, мартовского (1965 г.) и последующих Пленумов ЦК, выступлениях Л. И. Брежнева, особенно на Торжественном заседании в Алма-Ате 15 марта 1974 года. Она основывается на программных положениях партии, предусматривающих полное удовлетворение потребностей

всего населения и народного хозяйства в сельскохозяйственных продуктах.

Главные направления аграрной политики партии в настоящее время следующие:

— создание системы экономических отношений, обеспечивающих рост производства, дальнейшее экономическое укрепление колхозов и совхозов, материальную заинтересованность работников сельского хозяйства. Сюда относится повышение закупочных цен, установление твердых планов закупок, стимулирование сверхплановой продажи, повышение оплаты труда и другие меры материального и морального поощрения;

— перевод сельского хозяйства на промышленную базу на основе ускорения научно-технического прогресса. На эти цели направляются крупные капиталовложения, осуществляется широкое строительство, механизация, мелиорация и химизация производства, осваиваются промышленные технологии;

— развитие специализации и концентрации производства, постепенный переход от многоотраслевых к крупным специализированным предприятиям;

— развитие межхозяйственной и аграрно-промышленной кооперации, создание аграрно-промышленных объединений и комплексов, в рамках которых легче осуществить дальнейшую специализацию, концентрацию и перевод на индустриальную основу;

— совершенствование управления производством во всех звеньях с целью повышения его эффективности;

— повышение роли сельскохозяйственной науки в развитии производства. В условиях научно-технической революции происходит коренной переворот в производительных силах общества, причем ведущую роль в этом играет наука. Современное сельское хозяйство нуждается в постоянном обогащении идеями и предложениями, построенными на данных научных исследований.

Осуществление этих крупных экономических, социальных и организационных мероприятий означает качественный переход нашего сельского хозяйства на более высокую ступень своего развития. Вместе с тем следует учитывать, что успеха можно добиться только при одновременном решении всех взаимосвязанных вопросов в техническом, организационном, экономическом и социальном плане при строгом соблюдении законов развития

социалистической экономики. Одно какое-либо мероприятие, даже и очень важное, больших положительных результатов дать не может.

III. СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА — ВАЖНЕЙШАЯ ПЕРЕДПОСЫЛКА ПЕРЕВОДА ЕГО НА ПРОМЫШЛЕННУЮ ОСНОВУ

Рост производительных сил всегда опережает развитие форм организации производства. Новые орудия вызывают новую, соответствующую им, форму организации труда. Между производительными силами и формами организации производства всегда существует не только взаимосвязь, но и взаимозависимость. Специализация, как проявление общественного разделения труда, всегда сопутствует развитию производительных сил. Современный характер производительных сил несовместим с универсальной формой организации производства. Специализация, как и орудия труда, находится в постоянном движении, в постоянном развитии. В связи с этим В. И. Ленин писал, что «...специализация... бесконечна — точно так же, как и развитие техники»¹.

Сущность специализации сельскохозяйственного производства заключается в сосредоточении деятельности отдельных предприятий, а иногда и целых районов на выпуске одного или нескольких, но немногих видов товарной продукции. Процесс углубления специализации состоит в сокращении номенклатуры производимых продуктов и концентрации сил, средств и природных ресурсов на производстве все больших масс однородной продукции.

Смысл и цели специализации заключаются в более эффективной организации и управлении производством, что позволяет выпускать продукты с меньшими издержками и более высокого качества. Развитие разделения труда и углубление специализации представляют собой объективную необходимость и объективный закон экономического развития. В свое время К. Маркс писал: «Вследствие разделения общественных отраслей производства товары изготавливаются лучше, различные склонности и таланты людей избирают себе соответствующую сферу деятельности, а без ограничения сферы деятель-

¹ Ленин В. И. Полн. собр. соч. Изд. 5-е, т. 1, с. 95.

ности нельзя ни в одной области совершить ничего значительного»¹.

Разделение труда и специализация создают определенный экономический эффект, который выражается в следующем:

во-первых, *в росте производительности труда*. Это достигается большим вниманием профилирующей отрасли, лучшим ее материально-техническим оснащением, более высокой квалификацией кадров, лучшей организацией труда и использованием техники, более высоким уровнем концентрации;

во-вторых, *в снижении себестоимости продукции и повышении рентабельности производства*. Как правило, при прочих равных условиях, себестоимость в специализированных предприятиях ниже, а рентабельность выше, чем в многоотраслевых. Это относится как к профилирующей отрасли, так и к производству в целом;

в-третьих, *в повышении выхода продукции на единицу земельной площади и голову скота*. Это возможно благодаря более рациональному размещению отраслей с учетом биологических требований растений и пород животных. Урожайность возделываемых культур и продуктивность разводимых животных в специализированных хозяйствах выше, чем в универсальных;

в-четвертых, *в росте товарности производства и качестве продукции*. Уровень товарности в специализированных хозяйствах выше, лучше также и качество продукции, ибо внимание людей сосредоточено на одном или немногих продуктах, на это же направлены все производственные ресурсы.

Критерием специализации следует считать выход продукции на единицу совокупных затрат. Если специализация осуществлена рационально и обоснованно, то при прочих равных условиях этот показатель станет выше.

Понятие специализации тесно связано с размещением производства, хотя это различные экономические категории. Если специализация выражает структуру производства и отвечает на вопрос, какие продукты производятся и какие отрасли развиты, то размещение имеет дело с территориальным распределением производительных сил и отвечает на вопросы: где, сколько, каких про-

¹ Маркс К., Энгельс Ф. Соч. Изд. 2-е, т. 23, с. 378.

дуктов производится. Поэтому специализация и размещение являются двумя сторонами одного явления — процесса разделения труда.

Специализация обычно сопутствует концентрации производства. Сущность последней состоит в росте объема производства в рамках одного предприятия или производственной единицы. Наукой и практикой давно доказаны неоспоримые преимущества крупного производства перед мелким, как более эффективного. В нашей стране мелких предприятий практически нет. Они все крупные. Однако в их рамках часто имеются мелкие отрасли и производственные подразделения. Задача состоит в том, чтобы добиваться оптимальных размеров предприятий, отраслей и производственных участков. А это зависит от многих экономических и природных факторов и должно быть обосновано в каждом отдельном случае.

Концентрация обычно является следствием интенсификации, последняя же заключается в росте издержек на выхода продукции на единицу земельной площади или на голову скота. Это достигается за счет применения эффективных средств производства (механизмов, удобрений, мелноративных и ирригационных сооружений, самых продуктивных сортов растений и пород животных, полноценных кормов и т. д.), а также более рациональных форм организации его. Обычно интенсивным является такое хозяйство, которое вкладывает в расчете на гектар земли больше труда (овеществленного, иногда и живого) и средств, получая вместе с тем больше продукции. Интенсификация может осуществляться в рамках одной отрасли или же путем замены менее интенсивных отраслей более интенсивными.

В настоящее время происходит *индустриализация* сельского хозяйства, выражающаяся в производстве больших масс однородной продукции на основе промышленной технологии, с максимальной заменой живого труда овеществленным, путем комплексной механизации и электрификации, с широким использованием промышленных средств производства. Сельскохозяйственное индустриализованное предприятие должно характеризоваться высокой концентрацией, степенью специализации, а также фондово- и энергооборуженностью, хорошей квалификацией кадров, тесной связью с промышленными и другими обслуживающими отраслями и

максимально возможным контролем и регулированием внешних условий жизни растений и животных.

Специализация сельскохозяйственного производства проявляется в различных формах: территориальной, межхозяйственной, внутрихозяйственной, внутриотраслевой. Все эти формы переплетаются одна с другой.

Территориальная специализация выражает структуру производства определенной группы хозяйств или района, расположенных в близких природных и экономических условиях и составляющих одну зону или микрзону.

Межхозяйственная специализация сводится к обособлению производственного направления каждого сельскохозяйственного предприятия на основе внутризонального или внутрирайонного разделения труда. При этом хозяйства с одинаковой структурой производства, уровнем интенсивности, технологией и характером использования основных ресурсов объединяются в производственные типы колхозов и совхозов.

Внутрихозяйственная специализация характеризует производственную структуру отдельных подразделений (отделений, бригад, производственных участков, ферм) внутри колхозов или совхозов.

Сущность *внутриотраслевой* специализации заключается в обособлении отдельных стадий единого производственного цикла, например, в молочном животноводстве могут быть отдельные хозяйства или предприятия с содержанием только племенных коров. Другие — для выращивания молодняка. Третьи — для использования дойного стада и получения товарного молока.

Специализация находит свое прямое выражение в структуре товарной продукции. Последняя же, в свою очередь, отражает состав и сочетание отраслей хозяйств.

По своему экономическому значению все отрасли разделяются на главные (основные), дополнительные и обслуживающие (подсобные).

Главной отраслью называется та, которая занимает наиболее высокий удельный вес в структуре товарной продукции и определяет этим производственное направление хозяйства. Обычно ей уделяется максимум внимания. На ней сосредоточиваются основные силы и средства и создаются преимущественные условия развития. В колхозе или совхозе главная отрасль — одна, но могут быть и две.

Дополнительными отраслями считаются те, которые содействуют рациональному использованию производственных ресурсов (земля, вода, техника, рабочая сила) и поставляют известное количество товарной продукции. Успешно сочетаться с главной отраслью они могут лишь в том случае, если содействуют ее развитию.

Обслуживающие или *подсобные* отрасли обычно не дают прямой сельскохозяйственной продукции, но обеспечивают производственную деятельность главной и дополнительных отраслей, а также предприятия в целом. Поэтому они создают известную стоимость. Сюда входят различные перерабатывающие предприятия, транспорт, мастерские, строительные организации и т. д. В ходе дальнейшего развития они могут стать промышленными или обслуживающими предприятиями и войти в качестве самостоятельной отрасли в агропромышленное предприятие, комбинат или объединение. Эволюция развития колхозов и совхозов ведет к выделению обслуживающих отраслей в более крупные кооперативные предприятия или организации.

Факторами специализации называются все те объективные условия, которые прямо или косвенно определяют ее в масштабе предприятия, района, зоны. Таких факторов много. Обычно принято все их подразделять на природные и экономические. Нам кажется, что в современных условиях следовало бы применить более дробное деление, добавить к этому факторы технические и социальные.

К *природным* факторам относятся: климат (температурный режим, ветры, длина безморозного периода, осадки, испарения); почвы (физические их свойства, содержание гумуса и питательных веществ, эрозийное состояние и потенциальная подверженность эрозии, степень засоления и почвенная реакция, водный режим); рельеф местности (равнина, предгорье, горы, всхолмленность, овраги, балки и т. д.); структура земельных угодий (соотношение пашни, лугов, пастбищ, неиспользуемых земель).

Каждая культура предъявляет определенные биологические требования к теплу, свету, воде, почве. Для успешного ведения растениеводства это необходимо максимально учитывать. Например, в большинстве степных хозяйств Ставрополя условия благоприятны для

возделывания озимой пшеницы, подсолнечника, эспарцета и некоторых других культур, но неподходящи для произрастания риса, хлопчатника, а в крайне засушливой зоне — кукурузы, сахарной свеклы.

Важнейшими *экономическими* факторами являются:

— потребности общества в тех или иных продуктах, их количество и качество. Эти потребности в известной мере формулируются в виде государственных планов закупок;

— расположение хозяйства относительно городов, приемных пунктов, перерабатывающих предприятий. Чем ближе к рынкам сбыта, тем благоприятнее возможности вести хозяйство интенсивно и производить больше продуктов малотранспортабельных и быстро портящихся;

— состояние транспорта, дорожной сети, обеспеченность транспортными средствами;

— наличие капиталовложений, позволяющих модернизировать производственную базу и интенсифицировать производство;

— политика цен и ценообразование.

К *техническим* факторам следует отнести общий уровень научно-технического развития страны, района, а также обеспеченность предприятия современными средствами производства в виде машин, источников энергии, их количество и качество.

Социальные факторы приобретают в современных условиях все большее значение. Сюда относятся: плотность населения, размещение его, навыки, опыт, обычаи, культура, культурно-бытовые запросы и возможность их удовлетворения. Эти факторы часто имеют решающее значение особенно для молодежи, и с ними необходимо считаться при организации и специализации производства.

В настоящее время хозяйства Ставрополя производят товарное зерно озимых пшениц, семена подсолнечника и других масличных культур, виноград, фрукты, сахарную свеклу, а также мясо, молоко, яйца и шерсть. Удельный вес Ставропольского края в Российской Федерации по производству основных продуктов сельского хозяйства за последние годы составил: шерсти — 15 процентов, винограда — 11,5, плодов — 7,9, семян подсолнечника — 7, яиц — 4,2, зерна — 3,2 процента.

Наиболее высокой экономической эффективностью, если считать ее по совокупному баллу (по урожайности — продуктивности и себестоимости), отличаются два продукта: зерно и шерсть. Принимая средний уровень страны за единицу, по зерну для хозяйств Ставрополья он составит 1,6 и по шерсти — 1,8. Таким образом, специализация края на производстве зерна сильных пшениц и развитии тонкорунного овцеводства не только соответствует природным и экономическим условиям, но и характеризуется довольно высокой эффективностью.

Постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 24 сентября 1974 года «О дальнейшем развитии и укреплении материально-технической базы племенного овцеводства в Ставропольском крае» поставлены задачи практического превращения края во Всесоюзный племенной питомник тонкорунных овец для многих районов страны, в первую очередь для Казахстана, а также восточных областей и республик Российской Федерации.

На основе развития орошения, химизации, упорядочения системы земледелия, индустриализации кормопроизводства, размещения поголовья овец в крупных механизированных фермах и других мер по интенсификации и индустриализации производства, сельское хозяйство постепенно будет переводиться на промышленную основу. Уже в десятой пятилетке намечается строительство 130 овцеводческих комплексов на 1,3 миллиона овцематок и 130 площадок для содержания и откорма овец тоже на 1,3 миллиона голов. За этот же период предстоит реконструировать и построить около 200 крупных молочных механизированных ферм, а также несколько десятков хозяйств по направленному выращиванию нетелей.

Таким образом, главными отраслями, определяющими общую структуру сельского хозяйства Ставропольского края, являются зерновое производство и тонкорунное овцеводство. Третья отрасль — молочное и мясное скотоводство. Однако многообразие природных и экономических условий диктует необходимость более дробной территориальной специализации производства.

На основании объективных условий сложившейся структуры производства и размещения хозяйств раз-

личных типов край разделяется на пять микрозон (рис. 1).

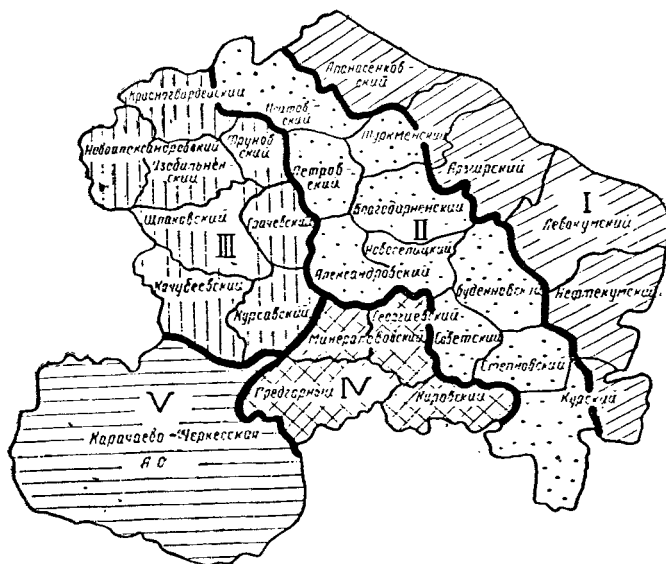


Рис. 1. Сельскохозяйственные зоны Ставропольского края

Условные обозначения:

- Границы сельскохозяйственных зон.
- Границы административных районов.

Сельскохозяйственные зоны:

- I — овцеводческая.
- II — зерново-овцеводческая.
- III — зерново-скотоводческая.
- IV — прикурортная.
- V — горного скотоводства.

Первая зона — овцеводческая включает хозяйства Апанасенковского, Арзгирского, Левокумского, Нефтекумского и восточной части Туркменского районов, а также совхозы «Моздокский 7» и «Моздокский 8» Курского

района. Здесь сосредоточена основная масса овцеводческих хозяйств. В структуре товарной продукции всех колхозов и совхозов стоимость овцеводческой продукции превышает 40 процентов. Остальные отрасли (скотоводство, зерно и др.) занимают каждая всего лишь по несколько процентов. Овцеводство здесь наиболее эффективно по сравнению со всеми другими районами края. Остальные отрасли здесь отличаются низкой экономичностью. Так, принимая средний совокупный балл по всему краю за 100, в хозяйствах этой зоны производство шерсти выражается цифрой 121, зерна — 59 и подсолнечника — 35 (табл. 1).

Таблица 1

Экономическая эффективность производства
основных видов продукции сельского хозяйства
в Ставропольском крае (за 1966—1972 гг. в баллах)

Микро- зоны	Зерно	Под- сол- неч- ник	Овощи	Моло- ко	Яйцо	Шерсть
I	59	35	87	73	75	121
II	104	100	119	95	98	108
III	119	119	86	115	112	105
IV	120	158	124	129	127	78
V	105	106	138	85	79	57
Край (в сред- нем)	100	100	100	100	100	100

Поэтому в дальнейшем в названных районах будет развиваться тонкорунное овцеводство. В связи с большим объемом оросительных работ здесь представится возможность кормовую базу почти целиком перевести на поливные земли, что позволит не только интенсифицировать, но и индустриализировать овцеводство. На пахотных землях можно будет производить некоторое количество товарного зерна, выращиваемого только по чистым парам. При этом условии зерновое производство здесь также станет интенсивным и рентабельным.

Вторая зона — *зерново-овцеводческая*. Сюда входят земли Ипатовского, Благодарненского, Буденновского,

Курского, Советского, Петровского, Александровского, Новоселицкого, Степновского, а также западной части Туркменского районов. Наибольший удельный вес в структуре товарной продукции здесь занимают зерновое хозяйство и овцеводство. Объективные условия благоприятны в первую очередь для производства зерна сильных пшениц. Это главная отрасль для большинства хозяйств. В данных районах предстоит разумно сочетать зерновое производство с овцеводством, интенсифицируя обе отрасли.

В пойме реки Кумы, в пределах Левокумского, Буденовского и Советского районов, а также в Терско-Кумских песках и на склоновых землях Петровского района представляется перспективным дальнейшее развитие промышленного виноградарства.

Третья зона — *зерново-скотоводческая* охватывает Красногвардейский, Новоалександровский, Изобильненский, Труновский, Шпаковский, Грачевский, Кочубеевский и Курский районы. Ведущее место принадлежит зерну и скотоводству. Во многих хозяйствах развиты овцеводство и свиноводство. На больших площадях возделывается подсолнечник, а в западной и юго-западной части — сахарная свекла. Объективные условия благоприятствуют производству зерна, молока, яиц и подсолнечника. Потому и в перспективе здесь получат дальнейшее развитие зерновое хозяйство, молочное и мясное скотоводство, а также выращивание технических культур. Поскольку на территории этой зоны расположены такие города как Ставрополь, Невинномысск — многие хозяйства будут специализироваться на производстве молока, овощей и фруктов.

Четвертая зона — *прикурортная* включает хозяйства Предгорного, Минераловодского, Георгиевского и Кировского районов. Товарное зерно и овцеводство здесь имеют незначительный удельный вес. Зато широко развито молочное скотоводство, свиноводство, птицеводство, садоводство и овощеводство. В обозримой перспективе они получат дальнейший подъем. Одна из основных задач хозяйств этих районов состоит в обеспечении городов-курортов с их лечебными учреждениями молоком, парным мясом, овощами, ягодами, фруктами.

Пятая зона — *горного скотоводства* расположена в районах Карачаево-Черкесской автономной области.

Уже в настоящее время свыше 40 процентов товарной продукции падает на скотоводство. По мере интенсификации и упорядочения использования горных лугов и пастбищ, составляющих свыше четырех пятых всей площади используемых земель области, представится возможность развивать и интенсифицировать мясное и молочное скотоводство, а также кроссбредное овцеводство. В горных долинах условия благоприятны для производства пищевого картофеля.

Таким образом, совершенствование территориальной специализации приведет к образованию районов тонкорунного племенного овцеводства, интенсивного зернового хозяйства, молочного и мясного скотоводства в сочетании с выращиванием зерна озимой пшеницы и подсолнечника, интенсивного прикурортного и пригородного хозяйства, а также горного скотоводства и овцеводства.

Сущность *межхозяйственной* специализации заключается в разделении труда между отдельными предприятиями, в результате возрастает количество узкоспециализированных и относительно уменьшается число многоотраслевых колхозов и совхозов. В обозримой перспективе намечается дальнейший рост птицеводческих, свиноводческих, овцеводческих, плодоводческих, овощеводческих, виноградарских и других узкоспециализированных хозяйств.

В настоящее время практически все многоотраслевые колхозы и совхозы, кроме товарного зерна, молока и мяса, производят и поставляют свинину, яйца, птицу, шерсть, плоды, овощи, виноград. При этом мелкие дополнительные отрасли сохраняются во многих случаях без экономического оправдания, по традиции, чему иногда содействует практика планирования. Совершенно очевидно, что сохранение птицеводства, свиноводства, овощеводства, плодоводства и виноградарства в многоотраслевых хозяйствах нецелесообразно. На основе этих отраслей будут создаваться узкоспециализированные предприятия. Таким образом, межхозяйственная специализация становится более выраженной.

Общая тенденция эволюции колхозов и совхозов состоит в том, что они, во-первых, становятся все менее универсальными и многоотраслевыми; во-вторых — крупнее по объему производства; в-третьих — более интенсивными. Рост производства происходит на основе ин-

тенсификации, при некотором уменьшении земельной площади и сокращении численности работающих.

Более подробно это будет показано на организации отдельных типов хозяйств.

В современных условиях по-новому ставится вопрос о *сочетании отраслей*. Известно, что принципы его обычно сводятся к следующему:

а) более полному и рациональному использованию земель, рабочей силы, техники и других производственных ресурсов;

б) содействию развития главной отрасли;

в) использованию побочной продукции одной отрасли в другой;

г) уменьшению риска от стихийных бедствий, болезней и вредителей;

д) необходимости самообеспечения;

е) ускорению оборачиваемости средств и более равномерному поступлению выручки.

Некоторые положения, как самообеспечение, в современных условиях потеряли былое значение. Иначе стоит вопрос и о выручке, ибо колхозы и совхозы кредитуются государственным банком. Механизация, химизация, мелиорация несколько смягчили проблему использования ресурсов, уменьшился также и риск от стихийных бедствий, болезней и вредителей, хотя он еще существует. Таким образом, факторы, вынуждавшие в прошлом строить хозяйства многоотраслевыми, в значительной мере утратили свою остроту и, наоборот, возросло значение факторов, требующих дифференциации производства и углубления специализации.

На рис. 2 представлена попытка схематически изобразить сочетаемость отдельных отраслей в современных условиях. Здесь заложен принцип экономической целесообразности. Его можно проиллюстрировать на примере зернового хозяйства. Зерно, при благоприятных природных факторах, сочетается в соответствующем соотношении с производством семян подсолнечника, которое в полевом севообороте не может занимать более 12,5 процента площади. Менее жесткие, но тоже строгие пропорции существуют при совмещении зерна с сахарной свеклой. Сочетание же зерна с товарным овощеводством, плодоводством и виноградарством нецелесообраз-

ОТРАСЛИ	Зерно	Подсолнечник	Сахарная свекла	Овощи	Плоды	Виноград	Молочное скотоводство	Мясное скотоводство	Овцеводство	Свиноводство	Птицеводство	Пчеловодство
Зерно	П	П	С	С	С	П	П	П	П	С	С	О
Подсолнечник	П	П	С	С	С	П	П	П	С	С	П	
Сахарная свекла	П	П	Р	С	С	У	У	У	П	С	О	
Овощи	С	С	Р	Р	Р	У	У	У	С	С	П	
Плоды	С	С	Р	Р	С	С	С	О	С	С	П	
Виноград	С	С	Р	С	С	О	О	О	С	С	О	
Молочное скотоводство	П	П	П	П	С	С	К	П	П	С	О	
Мясное скотоводство	П	П	У	У	С	С	К	П	С	С	О	
Овцеводство	П	П	У	У	С	С	П	П	С	С	О	
Свиноводство	П	С	П	С	С	С	П	С	С	К	О	
Птицеводство	С	С	С	С	С	С	С	С	К	С	О	
Пчеловодство	О	П	О	П	О	О	О	О	О	О	О	С

Рис. 2. Сочетание отраслей сельскохозяйственного производства.

Условные обозначения:

- П — сочетание в строгих пропорциях.
 Р — сочетание нежелательно из-за совпадения сроков работ.
 К — сочетание нежелательно из-за конкурирования в кормах.
 С — сочетание нежелательно из-за целесообразности узкой специализации данных отраслей.
 О — отсутствует экономическая и технологическая взаимозависимость.
 У — сочетание нежелательно из-за несовпадения природных условий.

но и нежелательно, так как эти отрасли выгоднее концентрировать в узкоспециализированных предприятиях. Молочное, мясное скотоводство, овцеводство успешно, но тоже в определенных нормах сочетаются с зерновым хозяйством. Если оно является главной отраслью, то для животных могут быть использованы только побочные продукты и нетоварное зерно. Сумма кормов, полученных за счет этих источников, и с тех полей севооборотов, где возделываются кормовые растения, плюс корма с культурных и естественных сенокосов и пастбищ, плюс реально гарантированная возможность и целесообразность получения их со стороны — определяют максимальные размеры животноводства. Совмещение птицеводства с зерновым хозяйством раньше усиленно рекомендовалось. Теперь, при переходе на крупные промышленные комплексы, это не соответствует новой обстановке. На отходах строить современное птицеводство нельзя. Оно должно обеспечиваться промышленными кормами со сбалансированным набором питательных веществ.

Некоторые отрасли являются конкурентами при использовании кормов. Например, молочное и мясное скотоводство, свиноводство и птицеводство. Развитие одной отрасли происходит за счет другой. Параллельный же рост невозможен. Кроме экономической, технологической и организационной связи между отраслями, необходимо учитывать состояние инфраструктуры сельского хозяйства, особенно торговли, снабжения, транспорта, дорожной сети. Неудовлетворительная работа этой сферы вынуждает иногда иметь в хозяйстве небольшие молочные, птицеводческие, свиноводческие фермы для обеспечения нужд местного населения, хотя это экономически и невыгодно. Социальные и бытовые потребности удовлетворять надо.

Сложившееся и рекомендуемое сочетание отраслей в различных производственных типах хозяйств представлено на таблице 2.

Внутриотраслевая специализация проникает практически во все отрасли и сочетается либо с межхозяйственной, либо с внутрихозяйственной. До последнего времени в условиях Ставрополья преобладало сочетание межхозяйственной с внутрихозяйственной. Сейчас рамки хозяйств стали узки и представляется целесообразным

Сложившееся и рекомендуемое сочетание отраслей в производственных типах совхозов и колхозов
Ставропольского края

Производственный тип	Главная отрасль	Удельный вес главной отрасли в тов. прод. (%)		Дополнительные отрасли	Удельный вес дополнительной отрасли в тов. прод. (%)	
		1971—1973 гг.	в перспективе		1971—1973 гг.	в перспективе
1	2	3	4	5	6	7
1. Зерново - скотоводческий	Зерно Скотоводство	20,3	42,0	Технические Свиноводство Овцеводство	10,9	13,0
		23,2	19,0		11,2	—
					14,5	12,0
2. Зерново - овцеводческий	Зерно Овцеводство	20,5	35,0	Технические Скотоводство Птицеводство	5,0	7,0
		31,1	33,0		14,5	13,0
					6,7	—
3. Овцеводческий	Овцеводство	54,0	72,5	Зерно Скотоводство Свиноводство	15,2	18,0
					19,9	—
					5,9	—
4. Откормочный	Свиноводство Скотоводство Овцеводство	40,8	—	Технические Картофель	7,5	—
		24,2	90,0		2,2	—
		27,7	—			

1	2	3	4	5	6	7
5. Прикурортный	Скотоводство	36,9	24,0	Технические	5,0	5,0
	Птицеводство	12,7	14,0	Овощи	3,0	9,0
	Плоды	13,2	15,0			
6. Горного скотоводства	Скотоводство	48,2	66,0	Картофель	9,2	13,0
	Овцеводство	22,3	15,0	Зерно	4,0	—
7. Овощеводческий	Овощи	45,7	100,0	Мол. скотоводство	12,5	—
				Птицеводство	8,6	—
8. Свиноводческий	Свиноводство	64,1	95,0	Зерно	5,0	—
				Скотоводство	20,0	—
9. Птицеводческий	Птицеводство	64,3	98,0	Мол. скотоводство	12,0	—
10. Виноградарский	Виноградарство	93,3	100,0	Мол. скотоводство	2,0	—
11. Плодоводческий	Плодоводство	64,0	98,0	Виноградарство	15,1	—
				Скотоводство	5,0	—
12. Пчеловодческий	Пчеловодство	91,3	95,0	Технические	4,6	—

отдельные стадии производства переносить в самостоятельные специализированные предприятия.

В молочном скотоводстве можно иметь предприятия по выращиванию племенных бычков, а также по их использованию, племенные заводы, хозяйства по направленному выращиванию нетелей, репродукторные хозяйства, а также колхозы и совхозы для получения товарного молока. Весь выбракованный молодняк и использованные животные поступают на откорм (рис. 3).

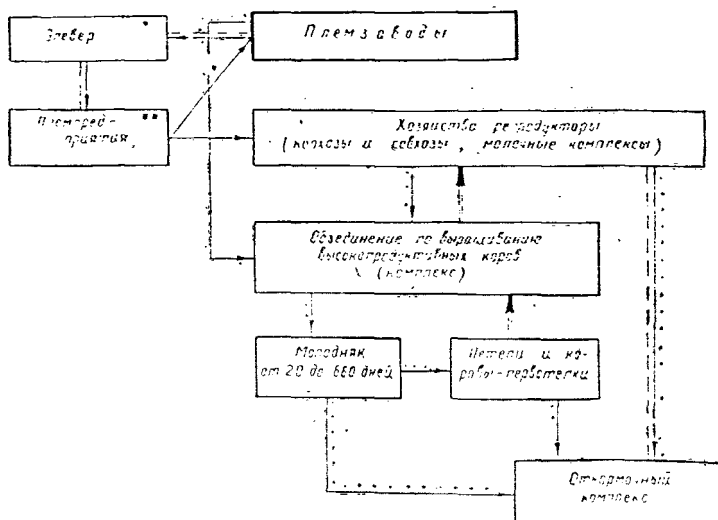


Рис. 3. Схема внутриотраслевой специализации в молочном скотоводстве.

Условные обозначения:

— — — бычки

..... телочки

===== коровы

* элевар — выращивание племенных бычков с 21-дневного возраста

** племпредприятие — использование бычков-производителей

В свиноводстве (рис. 4) чистопородные хряки-производители содержатся в племенных хозяйствах, где данная порода размножается в чистом виде для продажи предприятиям-репродукторам. Здесь проводят межпородное скрещивание, и поросят с высокими откормочными качествами отправляют на откорм.

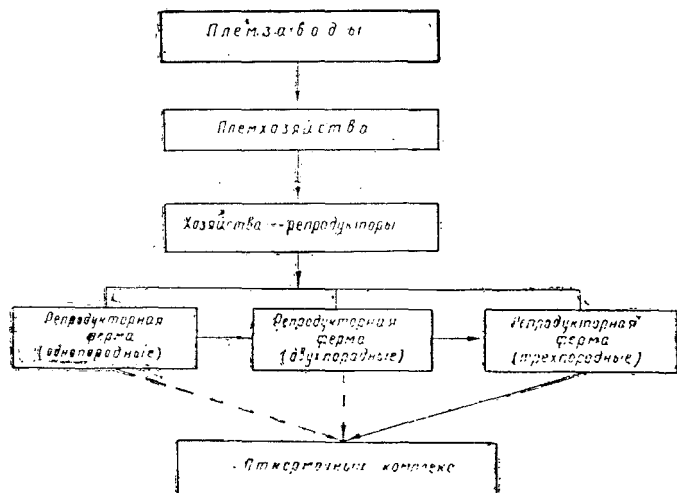


Рис. 4. Схема внутриотраслевой специализации в свиноводстве.

В овцеводстве теперь существуют племенные заводы и совхозы. В товарных же хозяйствах обычно имеются племенные и маточные фермы. Кроме того, есть фермы по выращиванию ремонтного молодняка и по откорму валушков и выбракованных маток (рис. 5).

В настоящее время обосновывается схема внутриотраслевой специализации в овцеводстве на базе межхозяйственного разделения труда (рис. 6). Предполагается в каждом районе иметь головное предприятие по выращиванию и откорму овец. Другие же хозяйства содержат маточное поголовье, ремонтный молодняк и валухов. Племенные репродукторные хозяйства (племсовхозы) получают молодняк с племенных заводов.

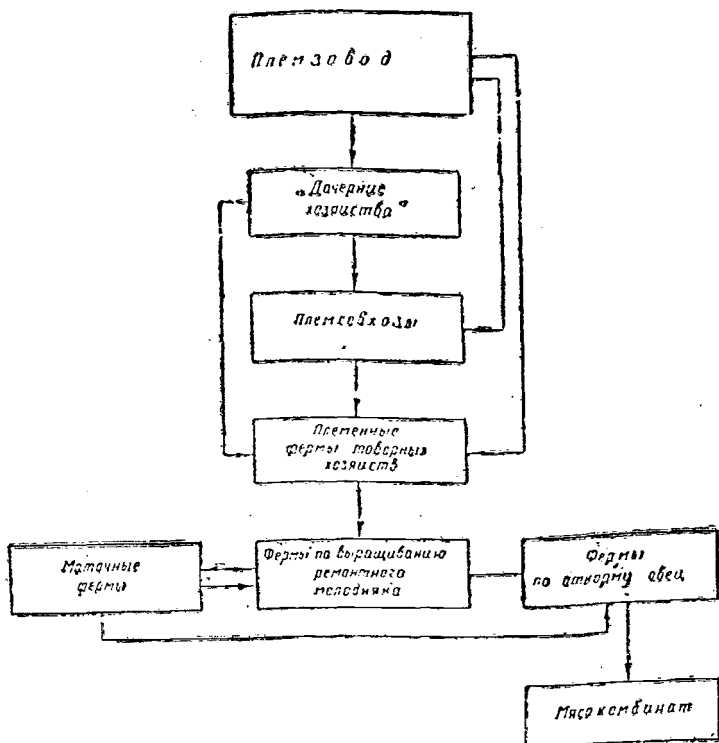


Рис. 5. Схема внутриотраслевой специализации в овцеводстве края (существующая).

Принцип внутриотраслевой специализации в яичном и мясном птицеводстве показан на рис. 7. Здесь также имеются соответствующие племенные заводы, совхозы, инкубаторно-птицеводческие станции и товарные фермы промышленных предприятий.

В шестидесятых и начале семидесятых годов в Ставропольском крае проводилась большая работа по упорядочению *внутрихозяйственной специализации*. Суть ее сводится к созданию в рамках колхозов и совхозов

I вариант

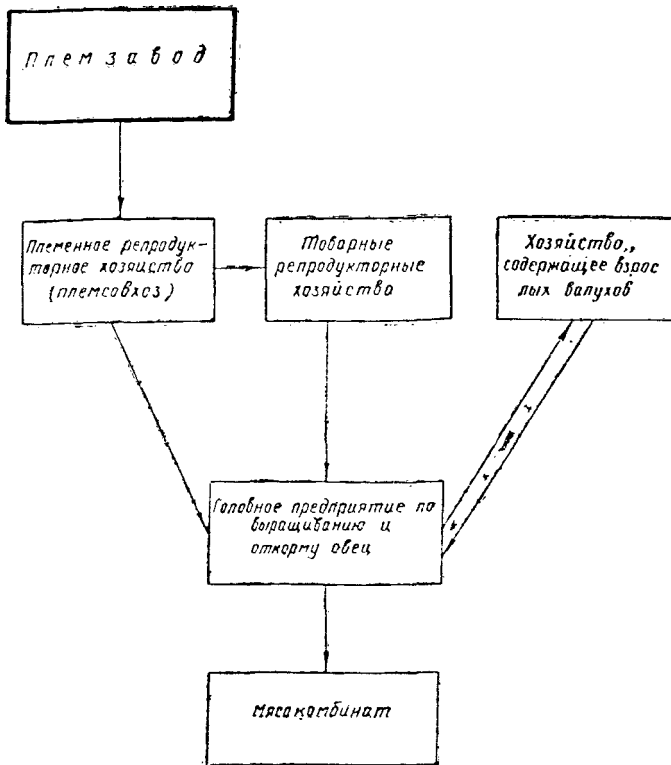


Рис. 6. Перспективная схема межхозяйственной и внутриотраслевой специализации в овцеводстве края.

специализированных производственных участков. Если в 1970 году из 1114 производственных подразделений колхозов и совхозов специализированных, с одной товарной отраслью, было только 146, или 13 процентов, то уже на начало 1974 года их стало 713 из общего количества 1457, то есть около 50 процентов. За три года количество специализированных подразделений выросло поч-

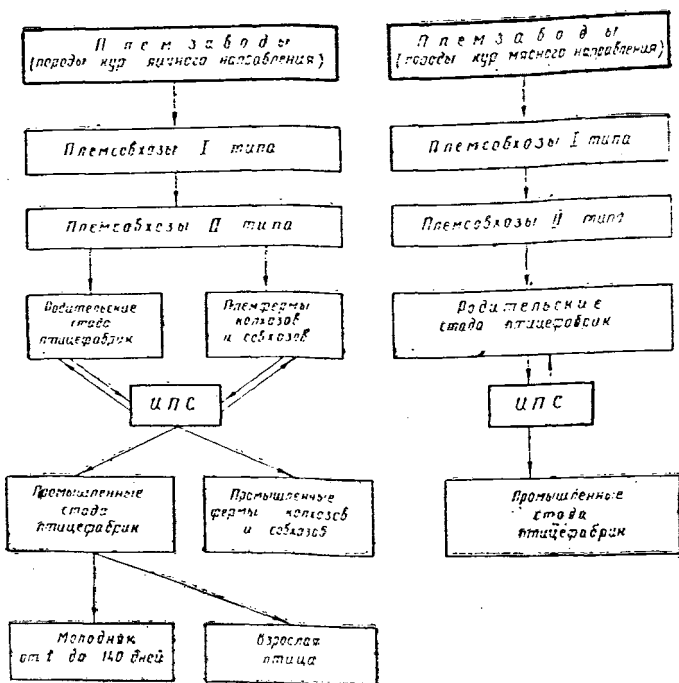


Рис. 7. Схема внутриотраслевой специализации в птицеводстве яичного и мясного направления.

ти в пять раз. Эта тенденция сохраняется. Производственные подразделения будут преимущественно специализированными, обслуживаемыми звеном или бригадой работников высокой квалификации, оснащенными соответствующей техникой.

Упорядочение внутрихозяйственной специализации еще не закончено. При ее дальнейшем проведении необходимо руководствоваться следующими положениями:

— специализация производственного подразделения должна соответствовать его природным и экономическим условиям;

— в каждом подразделении необходимо планировать минимальное число отраслей, лучше всего — одну, при этом обеспечив рациональное использование всех производственных ресурсов;

— объем производства всех подразделений предприятия должен обеспечивать выполнение государственного плана закупок сельскохозяйственных продуктов и внутрихозяйственной потребности в них;

— каждое специализированное подразделение (ферма, отделение, бригада) должно иметь оптимальные размеры, позволяющие обеспечить научную организацию труда, полную ритмичную загрузку рабочей силы, эффективное использование механизмов, расширенное воспроизводство;

— поголовье скота, размещаемое в данном подразделении, необходимо обеспечивать грубыми и сочными кормами из близко расположенных участков, не допуская больших транспортных издержек;

— трудоемкие культуры и отрасли следует концентрировать вблизи населенных пунктов;

— специализация должна предусматривать наиболее эффективное использование земель, построек, рабочей силы и других производственных ресурсов, а также подъездных путей, различных зданий и сооружений, избегая излишних издержек, что обычно приводит к возрастанию себестоимости.

IV. РАЗВИТИЕ МЕЖХОЗЯЙСТВЕННОГО И АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КООПЕРИРОВАНИЯ

Кооперирование представляет собой основание на договорах экономическое объединение предприятий с целью совместного осуществления производственной деятельности или оказания услуг.

Смысл и цель кооперирования заключаются в использовании экономических преимуществ концентрации производства, а также его специализации и индустриализации, в более полном и рациональном использовании производственных ресурсов.

В период коллективизации кооперирование осуществлялось на базе мелких единоличных крестьянских хозяйств, основанных на ручном труде. В настоящее время

мя в кооперативные связи вступают крупные специализированные предприятия, оснащенные мощной техникой и другими средствами производства. Кооперирование в современных условиях означает качественный переход к новым формам хозяйства. Проведение его необходимо всесторонне обосновать.

В связи с тем, что кооперирование является относительно новым и незавершенным процессом, с неустоявшимися понятиями и категориями, следовало бы остановиться на некоторых, наиболее распространенных терминах.

Кооперирование представляет собой такую форму производственного объединения юридически и экономически самостоятельных предприятий, которая регулируется долгосрочными договорами, при сохранении самостоятельности отдельных хозяйств.

Интеграция является дальнейшим шагом объединения, когда договора дополняются единым управлением, планированием и финансированием со стороны организации-интегратора. При этом самостоятельность предприятий может быть в некоторой степени ограничена.

Горизонтальная кооперация (интеграция) характеризуется объединением объектов одной отрасли на основе внутриотраслевого разделения труда и создания объединенных специализированных предприятий и вспомогательных производств.

Вертикальная кооперация (интеграция) — это объединение сельскохозяйственных, промышленных, сбытовых, транспортных и прочих предприятий и организаций, относящихся к разным отраслям и обеспечивающих несколько стадий производства, хранения, переработки и сбыта продукции.

Аграрно-промышленные объединения включают в себя сельскохозяйственные, промышленные и обслуживающие производство предприятия, при сохранении юридической самостоятельности последних. Обычно они бывают межколхозными, межсовхозными, колхозно-совхозными и осуществляют производство и переработку сельскохозяйственной продукции.

Агропромышленный комбинат является хозяйственной организацией с несколькими производствами и предприятиями, связанными между собой технологически, организационно и территориально. Обычно продукты од-

ного предприятия служат сырьем или вспомогательным материалом для другого. Комбинаты выпускают один или несколько видов продукции. Производство при этом интегрированное, управление, планирование и финансирование — совместное при наличии общих обслуживающих отраслей.

Агропромышленное предприятие объединяет производство и первичную переработку сельскохозяйственного сырья. Здесь особенно наглядно выражена вертикальная интеграция. В практике распространены плодородческие, овощеводческие и виноградарско-винодельческие совхозы-заводы и колхозы-заводы.

Агропромышленный комплекс в народнохозяйственном аспекте представляет собой совокупность предприятий, отраслей и сфер деятельности, имеющих территориальную общность, организационные и технологические связи, целью которых является выпуск сельскохозяйственных продуктов, с учетом планомерности и системного решения всех взаимосвязанных вопросов. Агропромышленный комплекс имеется на уровне страны, республики, крупного экономического района, области, края и даже административного района. По мере территориального сужения могут отсутствовать те или иные отрасли и сферы деятельности, то есть комплекс становится менее полным.

Просто *комплексом* в последнее время часто называют крупные животноводческие и птицеводческие механизированные и специализированные фермы. Нельзя сказать, что этот термин является удачным, но он широко применяется в литературе и даже в официальных документах. В само понятие «комплекс» заложен большой смысл. Суть его сводится к тому, что на такой крупной специализированной ферме должны комплексно, системно решаться все взаимосвязанные организационные, экономические и социальные вопросы. Однако, к сожалению, на практике такая комплексность бывает далеко не всегда. Потому и эффективность резко снижается. Если же комплексом считают просто возведенные постройки и сооружения, без полного обеспечения других взаимосвязанных сторон, то это нельзя назвать иначе как профанацией.

Объективные условия Ставропольского края долгое время не содействовали развитию кооперирования. Эти

условия следующие: во-первых, крупные размеры колхозов и совхозов, которые в прошлом позволяли в рамках одного предприятия иметь производственные подразделения с довольно высоким уровнем концентрации; во-вторых, относительно низкий уровень интенсивности; в-третьих, преобладание в структуре хозяйства таких экстенсивных отраслей, как зерновое хозяйство и овцеводство, продукция которых отличается высокой транспортабельностью и малыми потерями веса при ее переработке.

За последние годы положение существенно изменилось. Резко возрос общий уровень интенсивности. Широкие развитие получили садоводство, овощеводство, виноградарство, которые поставляют малотранспортабельные и скоропортящиеся продукты. Такие отрасли как птицеводство и свиноводство, которые имелись почти во всех колхозах и совхозах, в современных условиях стали мелкими и нерентабельными. Необходима их концентрация либо в специализированных предприятиях — совхозах, либо в созданных на кооперативных началах крупных механизированных фермах. Поэтому вопросы межхозяйственного и аграрно-промышленного кооперирования в крае весьма актуальны.

Межхозяйственное и агропромышленное кооперирование обеспечивает высокую *экономическую эффективность*. Это выражается в сокращении издержек на производство единицы продукции, особенно в снижении транспортных расходов, в повышении качества продукции, в маневрировании финансовыми и техническими средствами, в возможности более полно использовать рабочую силу и успешнее решать социальные проблемы на селе.

В настоящее время на Ставрополье развиваются важнейшие формы кооперации и интеграции: горизонтальная, вертикальная и по обслуживанию основного сельскохозяйственного производства, культурно-бытовых нужд сельского населения.

Горизонтальная форма кооперирования нашла свое выражение в создании ферм и площадок по откорму крупного рогатого скота (в настоящее время работают 4 таких организации). Имеются три межхозяйственных пчеловодческих объединения; организуются межколхоз-

ные заводы, а также объединения по производству семян кормовых культур.

Существующие и перспективные формы горизонтальной кооперации представлены в таблице 3.

Таблица 3

Существующие и перспективные формы внутриотраслевого кооперирования сельскохозяйственного производства (горизонтальная кооперация) в Ставропольском крае

Отрасли кооперирования		Действующие и перспективные межхозяйственные предприятия
существующие	перспективные	
Откорм скота	Откорм скота	Межколхозные, межхозяйственные откормочные комплексы и площадки
—	Направленное выращивание нетелей	Межколхозные, межсовхозные, колхозно-совхозные предприятия
—	Откорм и доращивание свиней	Межколхозные, колхозно-совхозные комплексы свиноводческие
—	Овцеводство	Межхозяйственные предприятия, объединения по выращиванию племенного молодняка и откорму овец
Садоводство	Садоводство	Межхозяйственные сады
Семеноводство	Семеноводство	Специализированные хозяйства по производству семян отдельных сельскохозяйственных культур (зерновых, кормовых, овощных)
Пчеловодство	Пчеловодство	Межхозяйственные объединения пчело-
—	Овощеводство	Межхозяйственные тепличные комбинаты
—	Пчелиное дело	Межхозяйственные пчелаводческие объединения

Агропромышленное кооперирование и интеграция нашли свое воплощение в предприятиях объединения Ставропольино, охватывающего все виноградарско-винодельческие совхозы, винные и ликеро-водочные заводы. К этому же типу вертикальной интеграции относятся хозяйства треста Птицепром яичного направления, а также краевого бройлерного объединения. Более полно современные и перспективные формы кооперативных объединений и предприятий представлены в таблице 4.

Т а б л и ц а 4

Существующие и перспективные формы аграрно-промышленного кооперирования (вертикальная интеграция) в Ставропольском крае

Отрасли кооперирования		Действующие и перспективные предприятия
существующие	перспективные	
Производство и переработка винограда	Производство и переработка винограда	Объединения, тресты, совхозы-заводы, подсобно-промышленные предприятия в колхозах и совхозах
	Производство и переработка плодов	Объединения, тресты, совхозы-заводы и подсобно-промышленные предприятия в колхозах и совхозах
	Производство и переработка овощей	Объединения, совхозы-заводы, подсобно-промышленные предприятия в колхозах и совхозах
Промышленное производство яиц	Промышленное производство яиц	Предприятия Птицепрома
Производство и переработка мяса птицы	Производство и переработка мяса птицы	Предприятия бройлерного объединения «Ставропольское»

Отрасли кооперирования		Действующие и перспективные предприятия
существующие	перспективные	
—	Производство и переработка говядины	Специализированные совхозы, колхозы и перерабатывающие предприятия, входящие в объединения
—	Производство и переработка свинины	Специализированные совхозы, колхозы и перерабатывающие предприятия, входящие в объединения
—	Производство и переработка бараннины	Специализированные совхозы, колхозы и перерабатывающие предприятия, входящие в объединения
Развитие подсобных промышленных производств в колхозах и совхозах	—	Колхозы и совхозы
Производство комбикормов, добавок, кормов на орошаемых землях	Производство комбикормов, добавок, кормов на орошаемых землях	Спецхозы, колхозы, совхозы, межхозяйственные заводы и цеха

Получает развитие межхозяйственное кооперирование по обслуживанию как непосредственно сельскохозяйственного производства, так и культурно-бытовых нужд сельского населения. В настоящее время работают два кооперативных комбикормовых завода, шесть предприятий по выпуску антибиотиков, шесть межхозяйственных агрохимических лабораторий, пять домов отдыха и санаториев, культурно-просветительное училище, готовящее кадры для колхозов, и некоторые другие.

Современные и перспективные сферы кооперирования изложены в таблице 5.

Таблица 5.

Существующие и перспективные формы кооперирования по обслуживанию производства и культурно-бытовых нужд населения в Ставропольском крае

Сфера кооперирования		Действующие и перспективные предприятия и организации	
существующая	перспективная		
—	Искусственное осеменение животных	Межколхозные, колхозно-совхозные, межсовхозные станции искусственного осеменения сельскохозяйственных животных	
Агрохимслужба	Агрохимслужба	Межколхозные, колхозно-совхозные, совхозные агрохимлаборатории	
Строительство	Строительство	Организации строя	Межколхоз-
—	Обслуживание, ремонт техники	Предприятия	Сельхозтех-
—	Транспорт	Кооперативные предприятия по транспортировке, вывозке и сбыту продукции из колхозов и совхозов	
Электрификация	Электрификация	Межколхозные	электростан-
—	Заготовка и сбыт	Предприятия системы заготовок и торговли	
Подготовка кадров	Подготовка кадров	Межколхозные, колхозно-совхозные	школы, училища
—	Управление	Счетно-вычислительные лаборатории, станции	
Организация лечения и отдыха	Организация лечения и отдыха	Межколхозные	санатории и дома отдыха
Прочие виды обслуживания населения	Прочие виды обслуживания населения	Дома для престарелых, пионерские лагеря и т. д.	

Сошлемся на некоторые конкретные примеры, свидетельствующие о высокой эффективности кооперирования, хотя эти организации находятся еще пока в зачаточном состоянии.

В сельхозартели «Путь Ленина» Изобильненского района построена крупная кооперативная ферма по откорму скота, рассчитанная на 6 тысяч голов. Молодняк на это предприятие поставляют 9 колхозов и совхозов. В 1974 году сюда поступило 4,5 тысячи голов и снято с откорма свыше 3 тысяч. Мясокомбинатом большая часть принята с высшей упитанностью. На центнер привеса здесь затрачено только 1,6 человеко-дня при средних затратах 35,5 человеко-дней; израсходовано кормов 9,2 кормовой единицы, а в целом по хозяйствам—12 кормовых единиц. Себестоимость центнера привеса 68 рублей 50 копеек при среднем показателе 116,1 рубля по колхозам и совхозам, а рентабельность откорма—25,8 процента. Чистая прибыль за год достигла 312 тысяч рублей. Это весьма характерно, так как до перехода на крупные откормочные фермы мясное скотоводство в колхозах и совхозах было убыточным. Пока еще здесь не решены некоторые вопросы кормления скота, допускаются перебои в поставке кормов, не отлажены кое-какие технические и организационные дела. Однако экономический эффект кооперирования бесспорен. При комплексном решении всех проблем экономичность станет намного выше.

В 1972 году колхозами Предгорного района было начато строительство комбикормового завода. В настоящее время здесь получают корма 8 колхозов и 12 совхозов. Сырье хозяйства доставляют собственным транспортом по государственным закупочным ценам, завод же отпускает им корма по твердым государственным ценам (без налога с оборота). Белково-витаминные добавки приобретаются в государственных организациях. Получаемый с этого предприятия комбикорм дешевле покупного, поступает он бесперебойно и содержит основные питательные вещества. Строительство завода позволило только в 8 колхозах высвободить около 400 человек, занятых прежде приготовлением кормов на животноводческих фермах.

Высокая экономичность кооперирования диктует необходимость всемерно развивать это направление в ор-

ганизации сельскохозяйственного производства. Практически все отрасли в различной степени подлежат кооперированию, включая зерновое хозяйство, нуждающееся в поставках качественных семян. Особенно же оно необходимо в животноводстве, овощеводстве, плодоводстве, виноградарстве и семеноводстве. Кооперированием будут охвачены все сельскохозяйственные предприятия и связанные с сельским хозяйством отрасли промышленности и сферы обслуживания.

В ряде районов Российской Федерации, Украины, Молдавии, Прибалтики уже накоплен большой опыт в этом важном деле. Например, в Тамбовской области практически все колхозы и совхозы включены в кооперативные связи. Производственные объединения созданы на уровне хозяйств, районов, области. Кооперированием охвачены многие отрасли, особенно скотоводство, птицеводство и свиноводство. В районное колхозно-совхозное объединение, например, по производству мяса крупного рогатого скота на промышленной основе, входят все хозяйства района. Оно имеет крупные механизированные фермы по дорашиванию и откорму скота и свиней, комбикормовые заводы, цеха для приготовления травяной и мясо-костной муки, а также специализированные хозяйства по производству зеленых и сочных кормов.

Создание кооперативных объединений и межхозяйственных предприятий диктует необходимость решения многих экономических, технических и организационных вопросов.

Управление межхозяйственными организациями и предприятиями строится на демократической основе. Высшим органом объединения является собрание уполномоченных кооперированных хозяйств. Оно избирает совет и его председателя, а также назначает руководителей межхозяйственных предприятий.

Средства межхозяйственных предприятий образуются из паевых взносов его участников, а также отчислений от прибылей, получаемых в результате собственной производственно-финансовой деятельности. Принципы и размеры паевых взносов, а также отчислений от прибылей устанавливаются общим собранием представителей хозяйств-пайщиков в зависимости от характера предприятия и организации. Наиболее распространенной

формой финансовых взаимоотношений является покупка от хозяйств-поставщиков молодняка и кормов по их себестоимости с наценкой на рентабельность. Получаемая прибыль делится между пайщиками с оставлением известного процента кооперативному предприятию на его рентабельность. Однако все эти вопросы еще нуждаются в конкретизации и доработке.

Кооперирование и создание крупных специализированных предприятий с промышленной технологией содействуют стиранию граней между городом и деревней, физическим и умственным трудом. Они позволяют вести строительство, благоустройство и решать другие социальные вопросы на селе.

V. ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ ЖИВОТНОВОДЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ С ПРОМЫШЛЕННОЙ ТЕХНОЛОГИЕЙ

Перевод производства животноводческих продуктов на промышленную основу стал объективной необходимостью в силу экономических и социальных причин. Экономические соображения сводятся к тому, что животноводство в последние годы отличалось низкой рентабельностью, создание же крупных специализированных предприятий с промышленной технологией обеспечивает существенное повышение эффективности производства. По имеющимся данным, в молочных комплексах производительность труда возрастает по сравнению со старой технологией в десять раз, затрата кормов на единицу продукции снижается вдвое и себестоимость — в полтора раза. Это достигается, разумеется, лишь там, где комплексно решены все вопросы, включая кормовую базу. На кооперативных откормочных предприятиях ряда областей Российской Федерации производительность труда увеличивается в 20—25 раз по сравнению с традиционной колхозно-совхозной технологией, а себестоимость привеса сокращается примерно в два раза. Многие доярки Эстонии и Латвии надаивают за год молока по 400—600 тонн, что в 10—12 раз превышает колхозно-совхозный уровень обычных ферм нашего края.

Социальными мотивами перевода животноводства на промышленную основу является необходимость сближения сельского труда с городским, промышленным.

Современная молодежь не желает работать свинарками, доярками, чабанами и скотниками в традиционном понимании этих профессий. Переход на крупные специализированные предприятия с промышленной технологией — неизбежный объективный принцип развития социалистического сельского хозяйства.

Общие принципы организации специализированного производства с промышленной технологией сводятся в системное, комплексное решение всех проблем, связанных с построением предприятия, его управлением, обеспечением подбора животных, содержания, кормления и осуществления технологических процессов. Конкретно системный подход в данном случае заключается в следующих вопросах.

Экономически обоснованное *размещение* предприятий. Так, молочные фермы необходимо создавать в непосредственной близости к городам, населенным пунктам — местам потребления продукции. То же относится и к птицеводческим хозяйствам яичного направления. Для мясных хозяйств данный вопрос не столь актуален, ибо скот является продуктом высокотранспортабельным. Здесь гораздо важнее учитывать экономичность кормовой базы. Овцеводческие предприятия целесообразнее размещать в засушливых районах или горных условиях, с резкой пересеченностью местности, где рельеф или климат не благоприятен для товарного растениеводства.

Специализированные предприятия нуждаются в комплектовании животными *определенных пород*. Здесь нежелательны комплексные породы. Так, мясные предприятия следовало бы формировать за счет герефордской породы, шароле, калмыцкой, а также их помесей с молочной. То же относится и к другим видам специализированных животноводческих хозяйств. Поскольку в растениеводстве и животноводстве установлена высокая эффективность гетерозиса, то в яичном и мясном птицеводстве нашла широкое применение гибридная птица. Кроме того, животные должны быть приспособлены для крупногруппового содержания, а коровы — к механизированному доению. Для этого следует вести соответствующий отбор и подготовку. Животные должны быть здоровыми, ибо при концентрации скота и птицы опасность ущерба от различных инфекций возрастает в несколько раз. Отбор животных для крупных ме-

ханизированных ферм следует вести также и по оплате корма. У молочных коров специализированных пород на килограмм молока положено затрачивать только 0,85—0,90 кормовой единицы со 120—125 граммами протеина. При откорме более высокая экономичность характерна для мясного скота по сравнению с мясо-молочным и молочно-мясным (6—7 кормовых единиц на килограмм привеса). В свиноводстве наиболее выгоден бесконный откорм, при котором на килограмм привеса затрачивается 4—4,5 кормовой единицы, а в лучших хозяйствах — даже 3,5—4.

Оптимальные размеры предприятий обеспечивают больший эффект, чем очень мелкие или чрезмерно крупные. Специализированные молочные предприятия (фермы) в наших конкретных условиях считаются самыми экономичными — на 400—800—1200—1600—2000 коров, а откормочные — на 6—12 тысяч голов. На орошаемых землях эти предприятия могут быть крупнее. Овцеводческие хозяйства на Ставрополье сложились с поголовьем в 40 тысяч овец, свиноводческие — 30 тысяч, а откормочные — на 12—24—54—108 тысяч свиней с законченным оборотом стада. Птицеводческие хозяйства яичного направления — 400 тысяч — миллион кур-несушек, а мясного — на 2—6 миллионов бройлеров.

Очень важна роль полноценной, рациональной и экономичной *кормовой базы* с соответствующим типом кормления. Наиболее экономичными видами кормов в Ставропольском крае являются зерновые корма — концентраты и травы культурных пастбищ. Они наиболее полноценны по химическому составу и отличаются самой низкой себестоимостью. Из новых видов корма выделяются своими качествами сенаж и полученный из цельного растения монокорм. Наименее экономичны силос и сено. При высокой сохраняемости питательных веществ в гранулированных кормах и искусственно досушенном сене издержки на их приготовление — довольно высоки. Таким образом, для крупного рогатого скота и овец предпочтителен сенажно-концентратный тип кормления при содержании животных в летний период на культурных пастбищах.

Поэтому вокруг каждой молочной, мясной и овцеводческой фермы нужно создать культурные пастбища для обеспечения животных зеленым кормом в летний пе-

риод. Зимний же рацион желательно строить на сенаже, концентратах и некотором количестве силоса. При этом концентраты для всех видов скота, включая свиней и птицу, должны быть приготовлены в виде комбикорма с соответствующими белковыми, витаминными добавками и микроэлементами.

Кормопроизводство также необходимо индустриализовать, осуществляя поточную технологию заготовки кормов, обеспечивая по возможности больше сенажа, утилизируя солому в качестве компонента полнорационных смесей. Важнейшее значение имеет создание культурных пастбищ, строительство кооперативных комбикормовых заводов и индустриальная технология кормопроизводства с максимальным сохранением питательных веществ (сенаж, монокорм).

Постройки для содержания животных, осуществления некоторых производственных процессов, хранения кормов и других запасов, а также самой продукции, подсобные помещения и подъездные пути должны быть компактно размещены, взаимосвязаны, отвечать основным требованиям гигиены, прогрессивной технологии и рациональной организации производства. Они должны быть приспособлены для крупногруппового содержания животных и комплексной механизации всех работ. При возведении помещений надо применять более прогрессивные и совершенные конструкции с целью удешевления строительства, так как дорогостоящие постройки ложатся тяжелым бременем на себестоимость продукции и это иногда не только снижает, но сводит к нулю выигрыш от концентрации, специализации и промышленных методов производства. Поэтому типовые проекты крупных животноводческих ферм необходимо совершенствовать, упрощать и удешевлять. В этом направлении в проектных и строительных организациях, во многих хозяйствах края уже накоплен некоторый положительный опыт. Вместе с тем нельзя забывать, что постройки не являются самоцелью, а только лишь средством для обеспечения более экономичной технологии.

Рациональная технология производства включает последовательное проведение всех работ по получению продукции: выращивание молодняка, уход за животными, кормление и поение их, получение самой продукции (дояние, стрижка, сбор яиц и др.). Технология зависит

от уровня интенсивности вообще и степени механизации — в особенности. Она определяется принятой или сложившейся системой животноводства (пастбищной, пастбищно-стойловой, стойловой, стойлово-лагерной и т. д.). Вместе с тем технология определяет типы помещений, набор машин и организацию труда.

Принципиальное отличие промышленной технологии крупных специализированных предприятий от старой традиционной состоит в переходе от индивидуального ухода за животными к крупногрупповому, с разделением труда работников, то есть пооперационной специализации с широким применением механизмов и средств автоматизации. Этот процесс находит свое выражение в технологических картах, в которых предусматриваются все подготовительные, основные и вспомогательные операции. Технология и организация доения, кормления, ухода за животными, очистки помещений и других процессов производства различны при привязном и беспривязном содержании. Опыт убедительно свидетельствует о том, что при соблюдении необходимых требований и при высокой производственной культуре — беспривязное, боксовое содержание скота полностью себя оправдывает. Технология должна предусматривать полную и рациональную нагрузку людей, техники, поточность рабочих процессов и в итоге — обеспечить высокую производительность труда и эффективность всего производства. Вместе с тем следует избегать чрезмерно сложных технологических решений.

Крупное специализированное животноводческое предприятие — ферма — должно бесперебойно обеспечиваться *электроэнергией*, иметь необходимый набор *машин и оборудования* для комплексной механизации производственных процессов. Конструкции и марки машин меняются, совершенствуются. Поэтому нет возможности и необходимости их перечислять. Они должны быть записаны в технологической карте, при этом следует учитывать некоторые принципиальные положения.

Во-первых, машин должно быть достаточно для комплексной механизации всех работ, а не отдельных видов. Недопустимо, например, доение механизировать, а кормление нет, или же раздавать корма машинами, а выбирать силос или сенаж из хранилища вручную.

Во-вторых, надо избегать сложных, часто ломающихся и дорогостоящих машин, так как это тоже существенно влияет на себестоимость. В частности, не следует применять транспортеры для уборки навоза, лучше делать это либо трактором с бульдозерной навеской, либо применяя решетчатые полы или гидросмыв, а также другие, более надежные способы.

В-третьих, желательно стремиться к максимальной совместимости и взаимозаменяемости машин, особенно силовых, шире использовать тракторы и самоходные шасси с навесными и прицепными орудиями для выполнения различных работ. Мобильные средства раздачи кормов, как показывает практика, являются более надежными, чем некоторые другие.

Крупное специализированное предприятие должно быть обеспечено стабильными квалифицированными кадрами. Промышленная технология с нормированным рабочим днем и гарантированной оплатой создает благоприятные предпосылки для закрепления кадров. Исключительно важной задачей является привлечение молодежи, так как деревня повсеместно «стареет». При этом большое значение имеет введение классности, создание хороших культурно-бытовых условий, моральное и материальное стимулирование не только за производственные показатели, но и за стаж работы на одном предприятии. Кроме того, необходимы систематическая переподготовка и повышение квалификации кадров, командировки на различные курсы, семинары, обмен опытом, информация о местных, отечественных и зарубежных достижениях в той или иной отрасли.

Организация труда строится на принципах его разделения. Новая промышленная технология требует кадров новых профессий, в частности, по обслуживанию техники. Отдельные работники, например, занимаются только машинным доением, другие — подвозкой и раздачей кормов, третьи — очисткой помещений. Работы эти должны проводиться своевременно, без нарушений технологически и физиологически обоснованных сроков. С другой стороны, нельзя допускать излишеств, обычно выражающихся в том, что некоторые животноводы, особенно связанные с обслуживанием техники, зачастую производительно трудятся лишь несколько часов в сутки, рабочий же день доярка иногда длится недопустимо

долго. Труд должен быть организован таким образом, чтобы не было ни простоя у людей, ни перегрузки отдельных работников. На основе хронометража, с учетом техники и технологии для каждого животноводческого предприятия (фермы) следует составить проект *научной организации труда* (НОТ), в котором находят отражение наиболее экономичное и целесообразное использование рабочего времени каждой категорией и отдельным человеком. При этом недопустима обезличка. Основной формой организации труда является производственная бригада. По мере технического оснащения она становится количественно все меньше, но состоит из квалифицированных и стабильных кадров.

Хранение, переработка, транспортировка являются продолжением производственного процесса, завершаемого *сбытом* и реализацией продукции. Эти вопросы нужно решать одновременно со строительством животноводческих ферм. Опыт свидетельствует о том, что неорганизованные сбыт и реализация продукции наносят огромный материальный ущерб. Поэтому работа сбытовых, заготовительных, перерабатывающих предприятий должна быть строго согласована, синхронизирована с деятельностью животноводческого комплекса.

Как правило, продукция, поступающая на переработку (молоко, скот, птица), вывозится по строгому графику транспортом перерабатывающих предприятий. Ими же возмещается ущерб в случае нарушения установленного порядка.

На крупных фермах следует иметь свои перерабатывающие предприятия (молочные заводы, убойные линии и др.) и поставлять торгующим организациям готовую фирменную продукцию. Вместе с тем необходимо полностью утилизировать побочную продукцию, организовав ее обработку и переработку. Так, например, на бройлерных предприятиях можно из перьев и пуха изготавливать подушки, везде наладить утилизацию трупов павших от незаразных болезней или травм животных, изготавливать костную и мясную муку. Современное крупное специализированное животноводческое предприятие может приобрести характер агропромышленного комбината, где производство сырых продуктов завершается их переработкой и доведением до товарного вида.

Некоторые параметры специализированных

Типы предприятий Показатели	Мясные	Молочные
1. Размещение (расстояние от городов, (км)	повсеместно	в непосредственной близости
2. Породы животных	геррефорды, шароле, калмыцкая, помеси	красноостенная, швицкая
3. Размеры а) поголовье соответ. животных (тыс. гол)	6,9	2,5
б) сельхозугодий (тыс. га)	9,0	8,0
в) работающих (человек)	250	660
г) основных производственных фондов (млн. руб.)	3,8	5,3
д) валовой продукции (млн. руб.)	4,1	4,9
4. Тип кормления	сенажно-концентратный	сенажно-концентратный
5. Помещения	типичные откормочные комплексы	типичные молочные комплексы
6. Система содержания	стойлово-пастбищная	стойлово-пастбищная
7. Организация труда	бригадная	бригадная
8. Эффективность		
а) рентабельность (%)	40—70	35—60
б) производство валовой продукции на I среднегодового работника (руб.)	16300	6100

Таблица 6

животноводческих предприятий

Овцеводческие	Свиноводческие	Птицеводческие	
		яичные	мясные
не зависит	не зависит	в непосредственной близости	20—50
Ставропольская, Кавказская, советский меринос	крупная белая, лондрасс	русская белая, канадский леггорн, кросс 288	гибриды корниш × плимутрок
40,0	30,0	800,0	300
33,0	8,2	1,7	1,7
550	600	600	520
6,5	11,1	8,5	6,8
3,8	7,4	6,2	4,6
сенажно - концентратный типовые овцеводческие комплексы стойлово - пастбищная	концентратный типовой комплекс на 108, 54, 24 тыс. голов стойловая	концентратный без внутренних опорных колонн и многоэтажные клеточная	концентратный сблокированные бройлерники клеточная
бригадная	бригадная	бригадная	бригадная
45	50	50	50
6000	12300	103000	8800

Здесь изложены лишь общие принципы организации современного специализированного животноводческого предприятия с промышленной технологией. В таблице 6 даны некоторые параметры этих предприятий.

Разумеется эти параметры являются приближенными. Для каждого отдельного предприятия они могут быть другими, исходя из конкретных условий, в которых находятся.

Рассмотрев общие принципы организации специализированного крупного животноводческого предприятия с промышленной технологией, отметим некоторые особенности овцеводческих, молочных, мясных, свиноводческих и птицеводческих хозяйств.

Традиционная технология *овцеводства* основывалась на использовании естественных трав, частой смене пастбищных участков в течение сезона. Мелкие отары все лето передвигались по степи. Практически это была полукочевая, экстенсивная система. В современных условиях она полностью себя изжила, уступив место интенсивной системе с высокой концентрацией овец, крупными механизированными фермами с постоянными культурными пастбищами и промышленным приготовлением кормов на зимний период.

Современная механизированная ферма строится на 5—10 тысяч голов овец, а фермы-площадки для откорма молодняка, валухов и выбракованных маток — на 10—20 тысяч голов и более. Фермы состоят из овчарен на 2—2,5 тысячи маток каждая с необходимыми вентиляционными установками, с водоснабжением, мобильной раздачей кормов, уборкой навоза при помощи бульдозерных навесок. Обычно поголовье группируется по возрасту, полу и бонитировочному классу. Ранее в схемах была показана внутриотраслевая специализация. Чистопородное разведение осуществляется на племенных предприятиях, для товарных же ферм практикуется межпородное скрещивание. Содержание в летний период — пастбищное, на стационарных культурных пастбищах. Длительность этого периода 180 и более дней. Как правило, пастбища создаются на малопродуктивных землях сплошным массивом вблизи ферм. В зимний период овцам скармливаются сенаж, сено, силос, концентраты. Экономичными видами являются полнорационные кормосмеси. Применение этих смесей и гранул позволяет со-

кратить потери кормов, механизировать раздачу и повысить производительность труда животноводов.

Опыт крупной механизированной фермы ВНИИОЖа на 6 тысяч маток свидетельствует о том, что здесь достигается более высокая производительность труда на всех основных процессах. Так, на приготовление и раздачу одной тонны кормосмесей затрачивается здесь 0,78 человеко-часа, тогда как в прошлом обычные объемистые корма требовали по старой технологии 5,7 человеко-часа. В целом переход на новую технологию сократил затраты труда в два раза как в пересчете на центнер шерсти, так и на голову скота. Такие же результаты получены во многих хозяйствах, осуществивших перевод овец на крупные механизированные фермы. Например, в совхозе «Каменнобалковский» Благодарненского района уже с 1971 года маточное поголовье в 5 тысяч животных размещено в одной механизированной ферме. Рядом заложено 818 гектаров неполивных культурных пастбищ, на которых овцы содержатся 185—193 дня. Здесь настриг превышает 6 килограммов с овцы. Себестоимость шерсти — 370 рублей центнер и привеса — 74 рубля. Хотя полностью технология на крупных овцеводческих фермах еще не отработана, опыт первых лет свидетельствует об их эффективности и перспективности.

Молочных специализированных колхозов и совхозов в крае пока нет. Молочным скотоводством занимается абсолютное большинство хозяйств. Опыт передовых сельхозартелей, таких как «Пролетарская воля» Предгорного района, имени Шаумяна Георгиевского района, «Победа» Петровского района свидетельствует о достаточной экономичности этой отрасли при условиях, когда обоснованно решены вопросы кормления, содержания, подбора животных. Также нужна дальнейшая концентрация, разведение коров молочных пород и линий, создание рациональной кормовой базы, выбор типа кормления и технологии производства. Наиболее экономичным типом кормления является сенажно-концентратный с содержанием в летний период животных на культурных пастбищах. В колхозах имени Шаумяна и «Победа», наряду с привязным, долгие годы успешно практикуется беспривязное содержание. При промышленной технологии необходимо формирование групп одного вре-

мени отела. Наиболее приемлемый способ доения — с помощью установок «тандем», «елочка» или «карусель». Если при ручном доении в общих затратах труда по уходу за коровами этот процесс занимает 40—50 процентов, при механическом — 15—20, то с использованием доильных залов — еще ниже. Кроме того, здесь сокращается содержание микроорганизмов в молоке.

В мясном скотоводстве организация производства также строится на специализированных предприятиях с высокой концентрацией животных, беспривязным групповым содержанием, сенажно-концентратным типом кормления, интенсивным использованием мясных пород или их помесей.

В хозяйствах системы Скотопром уже долгие годы применяют для откорма открытые механизированные площадки с закреплением за одной бригадой скотников-механизаторов, состоящей из 5 человек, 1000—1100 голов скота. Летом животные содержатся на культурных пастбищах. Опыт совхоза «Владимировский» показал высокую эффективность пастбищ даже в крайне засушливой зоне Ставрополя.

Организация и технология производства говядины на мясном комплексе «Донской», рассчитанном на выращивание и откорм 10 тысяч голов скота, построены следующим образом: бычки, в возрасте до 20 дней и весом в 40 килограммов, с молочной фермы поступают на это предприятие; поставщиками телят являются хозяйства пяти прилегающих районов. Молодняк поставляется на основе договора. Каждые 13 дней откормочный комплекс принимает по 360 голов и отправляет на мясокомбинат по 352 головы средним живым весом 450 килограммов. Суточный привес планируется 1033 грамма. Животные содержатся мелкими группами (по 18 голов в станке беспривязно, безвыгульно, на щелевых полах). Выращивание и откорм распадаются на два периода: подготовка молодняка к интенсивному выращиванию (115 дней), интенсивное выращивание и откорм (277 дней). Средняя нагрузка на одного рабочего в первый период 188 и второй — 760 голов.

Кроме крупных государственных и кооперативных мясных предприятий в колхозах и совхозах строятся механизированные откормочные площадки, показавшие за последние годы высокую экономичность. Так, в колхозе

«Первое мая» Благодарненского района на механизированной площадке откармливается в год 1000 голов. Обслуживают это поголовье 5 механизаторов, в том числе один подменный. Корма раздаются тракторным раздатчиком, механизировано поение и удаление навоза. Площадка имеет стены, асфальтированные полы и навесы. Государству сдаются животные средним весом 380 килограммов против 314 при традиционном откорме. Себестоимость центнера привеса составляет 72 рубля против 134 в прошлом. Если откорм до его концентрации приносил убытки, то сейчас рентабельность превысила 120 процентов. Основной рацион животных в зимний период — рассыпные смеси из соломы и концентратов.

Организация *свиноводства* также предусматривает:

а) внутриотраслевую специализацию, как это показано на схеме 4;

б) концентрацию животных в специализированных хозяйствах;

в) кормление полнорационными концентратами;

г) подбор здоровых высокопродуктивных животных;

д) экономичные постройки с определенным микроклиматом (например, для поросят-сосунков температура 25—30°C, относительная влажность 60 процентов. Для более старшего возраста температура 18—20°C с относительной влажностью 65—70 процентов, а в откормочниках соответственно 12—14 и 60—75 при минимальной концентрации аммиака и углекислого газа);

е) бригадную организацию труда.

Опыт таких специализированных хозяйств как совхоз «Коммунар», крупная промышленная ферма колхоза «Россия» свидетельствует об эффективности промышленной технологии с высокой концентрацией.

Концентрация *птицеводства* в крупных специализированных предприятиях с промышленной технологией позволила за последние годы добиться существенного улучшения этой отрасли. Так, если в 1960 году в среднем по колхозам и совхозам страны продуктивность кур составляла 85 яиц, то в 1973 году — 188, а по специализированным предприятиям России — 220, Эстонии — 258, Латвии — 238.

В *птицеводстве* осуществляется как отраслевая, так и внутриотраслевая специализация. Выделяются пле-

менные заводы, хозяйства-репродукторы, яичные и бройлерные фабрики.

Совхоз «Бештаугорец» производит в настоящее время около 5 тысяч тонн мяса бройлеров. Здесь применяется как напольное, так и клеточное содержание птицы, причем наиболее экономичным является клеточное, где себестоимость центнера мяса составляет 92 рубля.

На клеточное содержание переводятся и куры-несушки на предприятиях яичного направления. В специализированных птицефабриках яичного направления, например, Пятигорской — издержки на тысячу яиц не превышают 61 рубля с рентабельностью 24—25 процентов и быстрой окупаемостью капиталовложений.

VI. ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ РАСТЕНИЕВОДЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Общими принципами организации специализированных растениеводческих предприятий можно назвать следующие:

Размещение предприятий в соответствии с природными и экономическими условиями при максимальном использовании преимуществ этих факторов. Так, овощеводческие предприятия целесообразно размещать вблизи городов, на пойменных или поливных землях; виноградарские — также на поймах или на поливе с суммой температур не менее 3300—3600 градусов; зерновые хозяйства — в сухих степях, преимущественно с равнинным рельефом.

Выбор производственного направления предприятия, подбор культур и сортов, обоснование структуры посевной площади или сортовой структуры. В овощеводческих хозяйствах важен набор растений с различными сроками созревания: в плодоводческих имеет значение соотношение между зимними, осенними и летними сортами; в виноградарских — между техническими и столовыми; в зерновых хозяйствах — максимально разумное насыщение севооборотов озимой пшеницей и другими зерновыми культурами.

Оптимальные размеры предприятий с использованием преимуществ концентрации и учетом объективных условий на современном этапе научно-технического развития. В настоящее время совершенно не выгодны сады,

виноградники и огороды с площадями 100, 200 и 300 гектаров. Нужны гораздо большие массивы под этими культурами, так как это связано с приобретением техники, организацией труда, строительством перерабатывающих предприятий, благоустройством поселков и т. д.

Оптимальный *уровень интенсивности*, включая плотность насаждений с рациональной площадью питания и листовой поверхности в целях наиболее полного использования фотосинтеза, обеспеченность основными и оборотными фондами с их рациональной структурой, рациональными затратами живого и овеществленного труда. Опыт свидетельствует о высокой эффективности уплотненных насаждений в плодоводстве, виноградарстве и овощеводстве, использования низкорослых плодовых деревьев. Доказана экономичность высоких доз удобрений. Необходим полный набор рабочих машин.

Организация территории, включая внутривладельческое землеустройство, прокладку дорог, нарезку полей и посадочных кварталов, размещение производственных точек и т. д.

Рациональная *система земледелия*, которая соответствует специализации, объективным условиям, а также требованиям сохранения внешней среды и рационального использования производственных ресурсов, максимально удовлетворяющая биологические потребности растений. При этом важна вся совокупность элементов в системе земледелия — охрана почв от эрозии, накопление и рациональное использование воды, поступающей в форме осадков, а также путем орошения; севооборот с лучшим местом для ведущей культуры; обеспеченность питательными веществами путем внесения удобрений; необходимая мелиорация; соответствующая система обработки почвы; борьба с сорняками, болезнями и вредителями культурных растений.

Система земледелия призвана создать максимально контролируемые условия произрастания растений. Она индивидуальна для каждого сочетания объективных условий и производственного направления хозяйства. Однако перечисленные элементы системы должны входить в каждую из них.

Соответствующая специализации *техника*, в том числе машины, оборудование, транспортные средства, сооружения, постройки.

Некоторые параметры специализированных

Типы хозяйства	Овощеводческие	Плодоводческие
Показатели		
1. Размещение		
а) расстояние от городов (км)	в непосредственной близости	не зависит
б) преобладающий тип почвы	пойменные	черноземы
в) сумма активных температур	2600—3200	2700—3500
г) ГТК	1,1—1,3	0,9—1,1
2. Главный продукт		
удельный вес главного продукта (%)	овощи	фрукты
	96	98
3. Размеры		
а) площадь под главной культурой (га)	600—1200	1000—1200
б) работающих (человек)	430	330
в) основных производственных фондов (млн. руб.)	4,3	2,3
г) объем валовой продукции (млн. руб.)	2,9	2,6
4. Уровень интенсивности		
а) затраты труда (чел.дн./га)	20	46
б) производственные затраты (руб./га)	480	460
в) валовой продукции (руб./га)	640	1000
г) фондооснащенность (руб./га)	860	2300
5. Система земледелия		
а) севообороты	специализированные овощные	—
б) туки (ц/га)	15	8
в) обработка почвы	—	междурядная
г) охрана почв	противоэрозийная	противоэрозийная
д) мелиорация	орошение	орошение
6. Организация труда		
	бригадно-звеньевая	бригадно-звеньевая
7. Необходимые хранилища (емкость)		
	—	60—80% от сбора зимних сортов
8. Перерабатывающие предприятия (мощность)		
	—	20—30% от валового производства фруктов

растениеводческих предприятий

Т а б л и ц а 7

Виноградарские	Зерново-овцеводческие	Зерново-скотоводческие
пойма р. Кумы	75—300	50—300
пойменные 3300—3600	темно-каштановые 3350—3500	черноземы 3000—3400
0,5—0,7 виноград	0,7—0,9 зерно	0,9—1,1 зерно
100	35	42
700—1000	8—10 тыс. га	7—8 тыс. га
200	580	590
7,7	5,7	5,9
7,2	4,6	4,9
76	7	8
1800	180	250
5000	250	310
7700	310	380
—	паро-зерновые	паро-зерновые пропашные
10	4	6
междурядная противоэрозийная	почвозащитная противоэрозийная	почвозащитная противоэрозийная
орошение	мелиорация солонцов	мелиорация солонцов
бригадно-звеньевая	механизированные звенья	механизированные звенья
—	—	—
90% от валового производства винограда		

Технология, предусматривающая последовательное и своевременное осуществление всех работ с учетом получения и сохранения максимально возможного сбора продукции известного качества с минимальными издержками на ее производство.

Сохранение, транспортировка, переработка и сбыт продукции с использованием кооперации, на основе развитых горизонтальных и вертикальных связей.

Стабильные квалифицированные кадры, рациональная организация и оплата труда, эффективное управление предприятием.

Таким образом, здесь также необходим системный, комплексный подход. Только при системном решении всех вопросов предприятие обеспечит выход больших масс однородных продуктов высокого качества при снижающихся совокупных издержках на ее единицу и при высокой экономической эффективности всего производства.

В материалах таблицы 7 сделана попытка представить некоторые параметры специализированных растениеводческих предприятий.

Специализированные *овощеводческие* хозяйства на Ставрополье были организованы в середине шестидесятых годов. Позднее они объединились в трест овощных совхозов. К сожалению, уровень концентрации овощей в этих хозяйствах еще не высок, так как почти все они возникли на базе многоотраслевых предприятий. Важнейшими требованиями являются: размещение их на поливных землях и вблизи городов; углубленная специализация и концентрация посевов; обеспечение хозяйств удобрениями и техническое их оснащение; подбор видов и сортов овощных культур; прогрессивная технология, обеспечивающая ритмичность и точность работ с получением продукции высокого качества; организация хранения, сбыта и переработки продукции.

В связи с тем, что эти предприятия созданы относительно недавно и на землях многоотраслевых хозяйств, средняя площадь посевов овощей пока немногим превышает 200 гектаров, а в структуре товарной продукции овощи занимают только 30 процентов. Набор культур однообразный, с преобладанием капусты, томатов и свеклы. Большинство хозяйств не успело организовать промышленную переработку овощей и не имеет доста-

точного количества хранилищ. В некоторых же, например, в совхозе «Правокубанский» строится консервный завод на миллион условных банок, проектируется строительство овощехранилищ.

В овощеводстве преобладает ручной труд. Например, для уборки помидоров и огурцов затрачивается более 60 процентов всех издержек на их выращивание. Некоторыми овощеводческими предприятиями применяются различные транспортные уборочные платформы и столы, навесные транспортеры и другие приспособления, направленные на введение элементов поточности. В испытании находятся образцы уборочных машин, предназначенных для помидоров, позволяющие снизить затраты труда в 4—5 раз. Однако до комплексной механизации и поточности производство овощей пока еще далеко. Поэтому всякие рационализаторские мероприятия в этом направлении весьма ценны.

Несколько подробнее можно проиллюстрировать выказанные общие положения на примере совхоза «Междуреченский», который характеризуется более высокими экономическими показателями. Это предприятие организовано в 1960 году, находится оно в 15 километрах от города Невинномысска и в 60 — от Ставрополя на пойменных землях между реками Кубань и Большой Зеленчук. Преобладающий тип почв — предкавказский чернозем. Площадь используемых земель — 5104 гектара, под овощами — 570 гектаров. В хозяйстве работают 860 человек. Энергообеспеченность пока не высока, 2,4 лошадиной силы на гектар сельскохозяйственных угодий, энерговооруженность — 14,4 лошадиной силы на одного работающего. Всего в хозяйстве 10 севооборотов, в том числе 2 полевых, 2 кормовых и 6 специальных овощных, по 90—100 гектаров каждый. Чередувание культур в севооборотах следующее: помидоры — капуста — огурцы — лук — морковь — столовая свекла — прочие овощи (редис, перец, баклажаны). При основной обработке ежегодно вносится до 10 центнеров туков. Кроме того, проводится подкормка сложными удобрениями. Выносятся и органические. Поливы за сезон проводятся 4—10 раз, в зависимости от требований растений, с нормой в 200—250 кубометров на гектар. Хранилищ и перерабатывающих предприятий пока нет. Вся продукция поставляется в торговую сеть. Это предприятие являет-

сы рентабельным. Оно производит в год более 8 тысяч тонн овощей со средней себестоимостью центнера 8 рублей, тогда как всего по совхозам края она превышает 11 рублей 60 копеек.

Организация труда в овощеводческих хозяйствах основана на бригадах, за которыми закрепляется по 100—120 гектаров. Внутри бригады создаются звенья в количестве 10—12 человек каждое. Сравнительно низкая рентабельность овощеводческих хозяйств объясняется недостаточной степенью специализации, слабой материально-технической оснащенностью и нечетко организованным сбытом продукции.

Специализированные *плодоводческие* хозяйства уже сейчас поставляют государству основную массу этого вида продукции. Однако садоводство многоотраслевых колхозов и совхозов не рентабельно. Поэтому в ближайшее время предстоит дальнейшая концентрация этой отрасли в специализированных предприятиях.

Размещение плодовых насаждений не целесообразно на выравненных плодородных землях, на которых лучше выращивать полевые растения с получением высокого урожая. При возможности желателен полив садов, интенсивное же современное садоводство без полива недостаточно эффективно.

Оптимальный размер плодовых насаждений на одном предприятии в настоящее время достигает 1000—1200 гектаров. Обычно в таком предприятии 3—4 отделения с 300—500 гектарами насаждений в каждом. В отделеении 3—5 садоводческих бригад с 50—120 гектарами садов в каждом. Желательно сады размещать крупными сплошными массивами по несколько сот гектаров.

Исследования и практический опыт диктуют целесообразность иметь в общей площади плодовых насаждений семечковых пород 70—80 процентов, косточковых — 10—20 и ягодников — 5—20. В составе семечковых пород на долю зимних сортов нужно отвести 70—80 процентов, осенних — 10—20 и летних — 5—10. В хозяйстве по каждой группе следует выделить 1—2 ведущих сорта, которые отличаются в местных условиях наиболее высокой и стабильной урожайностью, а также качеством продукции и экономичностью производства.

Технология работ предусматривает качественную подготовку почвы для насаждений, ее очистку от пней, ку-

старников, камней, рыхление, плантажную вспашку, обработку междурядий, регулярное орошение, внесение удобрений; борьбу с вредителями и болезнями, сбор урожая.

В современном интенсивном садоводстве рекомендуется уплотненное насаждение, позволяющее иметь на гектаре 400 и более деревьев вместо обычных 200, снижение высоты деревьев, соответствующая формировка крон, стимулирование ускоренного плодоношения, обильное удобрение, механизированная обрезка, высокая производительная культура.

Труд организован в плодководстве на основе специализированных бригад и звеньев, за которыми закрепляются многолетние насаждения, тракторы, машины и орудия. Обычная нагрузка на рабочего составляет 3,5 гектара, в том числе плодоносящих — 2,5.

Пока еще очень немногие садоводческие хозяйства имеют перерабатывающие предприятия и современные плодохранилища. Анализ их деятельности свидетельствует о высокой экономичности хранения и переработки плодов на месте.

В качестве примера рациональной организации плодководства можно сослаться на опыт совхоза «Кавказ» Минераловодского района. Это хозяйство расположено на землях с неровным рельефом, крутизна склона достигает 1—6 градусов, площадь используемых земель — 4347 гектаров, из них плодовыми насаждениями занято 1308 гектаров. В структуре товарной продукции плодководство занимает более 91 процента. В хозяйстве трудятся 560 человек. Энерговооруженность — 17,2 лошадиной силы, энергообеспеченность 2,2 лошадиной силы на гектар используемых земель.

Все сады размещены на трех массивах, каждый из них разбит на кварталы. В бригадах организованы звенья по 10—12 человек в каждом. Хозяйство отошло от старой схемы разреженных насаждений и посадки проводится по схеме 8×4, 7×4, 7×3 метра. Формируются низкорослые, малогабаритные и плоско-шаровидные кроны. Контурная обрезка садов механизирована. Применяется механизированный контейнерный способ погрузки, разгрузки, транспортировки и хранения плодов. Уровень интенсивности характеризуется такими показателями: производственные затраты на гектар состав-

ляют 280 рублей, затраты труда—25 человеко-дней, производственные фонды—712 рублей, стоимость валовой продукции—711 рублей.

Виноградарские хозяйства размещаются в районах с суммой активных температур 3300—3600 градусов в орошаемых землях. Оптимальные районы размещения—пойма реки Кумы, Терско-Кумские пески, склоновые земли Петровского, Благодарненского, Советского и некоторых других районов.

Оптимальная площадь насаждений 700—1200 гектаров, с удельным весом винограда и виноматериалов в структурной товарной продукции 90—100 процентов. В настоящее время производством винограда в крае занимаются 183 колхоза и совхоза. Однако в многоотраслевых хозяйствах эта отрасль нерентабельна.

Для того, чтобы обеспечить эффективное ведение виноградарства, необходимо, кроме концентрации его в специализированных предприятиях, обеспечить оптимальную плотность насаждений, правильный подбор сортов, оснастить хозяйства механизмами и удобрениями, подготовить постоянные квалифицированные кадры рабочих и специалистов, перейти на поточную машинную технологию. Особенностью таких предприятий является органическое слияние выращивания винограда с его переработкой. Эти хозяйства представляют собой совхозы-заводы, построенные на принципах вертикальной интеграции.

Одним из старейших и успешно осуществляющих производственную деятельность является совхоз «Прасковейский». Он расположен в пойме реки Кумы, занимая 3155 гектаров земли, в том числе 1200 гектаров под виноградниками. В хозяйстве трудятся 1442 человека, в том числе в сельскохозяйственных отраслях—925. Энерговооруженность 12 лошадиных сил на человека, энергообеспеченность 7,4 лошадиной силы на гектар используемых земель.

Совхоз в среднем ежегодно производит 8—9 тысяч тонн винограда, до 95 процентов которого перерабатывается на виноматериалы. Мощность перерабатывающих предприятий 10,5 тысячи тонн. Они выпускают марочные крепленые вина, коньяк и другие продукты. Объективные условия позволяют вместо фактических средних годовых урожаев в 70 центнеров получать до 100 и боль-

ше. Это возможно при обеспечении регулярных поливов, уплотнении насаждений, достаточном удобрении, проведении необходимых мер защиты от болезней и вредителей.

ВИИ. ОРГАНИЗАЦИЯ КРУПНЫХ ПРЕДПРИЯТИИ С НЕСКОЛЬКИМИ СОЧЕТАЮЩИМИСЯ ОТРАСЛЯМИ

В настоящее время большинство колхозов и некоторое количество совхозов продолжают оставаться многоотраслевыми. В ближайшей обозримой перспективе часть хозяйств с несколькими крупными отраслями сохранится. Поэтому весьма важно обосновать для них такую структуру производства и систему ведения хозяйства, которая была бы достаточно экономичной и интенсивной. Это относится в первую очередь к хозяйствам зерново-овцеводческим, для которых важно не допустить диспропорции в сочетании производства зерна с овцеводством; зерново-скотоводческим с большими площадями технических культур; некоторым пригородным и прикурортным колхозам и совхозам, где овощеводство сочетается с молочным скотоводством или плодоводство со скотоводством.

Необходимо иметь организационно-хозяйственный план, в котором были бы заложены основы рациональной системы хозяйства, учтены конкретные объективные условия предприятия. Вместе с тем, некоторые общие принципиальные положения следует иметь в виду во всех случаях.

Надо стремиться к *минимальному количеству товарных отраслей* в одном предприятии. При этом исключаются те отрасли, которые не содействуют развитию главной, конкурируют с нею в использовании земли, воды, кормов, рабочей силы. Принципы сочетания уже рассматривались в III главе.

Товарная отрасль должна быть достаточно *крупной*, достигнув в своей концентрации оптимальных размеров. В современных условиях мелкие отрасли обычно ведут к удорожанию единицы продукции.

Каждая отрасль должна переводиться на *промышленную технологию* при максимальном использовании механизмов и сокращении живого труда. Миграция населения из деревни и сокращение рабочей силы на селе

являются неотвратимым процессом общественного развития. С этим надо считаться как с объективным фактором и в соответствии с этим строить производство. Индустриализовать нужно не только главные отрасли, но и дополнительные, включая кормопроизводство.

В рамках сельскохозяйственного предприятия необходимо осуществлять *внутрихозяйственную специализацию*. Это важно для предприятий всех типов. Особую остроту она приобретает в зерново-овцеводческих хозяйствах, а также в хозяйствах других типов, где имеются овцы. Опыт свидетельствует о том, что выпас овец по стерне в полевых севооборотах с товарными зерновыми культурами совершенно недопустим. Овцеводческие фермы должны быть территориально удалены от полевых севооборотов и «ограждены» поясом из культурных пастбищ.

На предприятии с несколькими отраслями осложнено *управление* производством. В современных условиях наиболее прогрессивной формой является отраслевое или цеховое управление.

По мере роста технического оснащения и сокращения числа работающих все большее значение приобретает рациональная *организация труда*. Поэтому бригады численно становятся меньше. Большие к тому же и трудно управляемы. Наиболее прогрессивной формой является *механизированное звено* (не более 10—12 человек) с закреплением за ним техники, земельных угодий, посевов и насаждений.

При наличии растениеводческих и животноводческих отраслей важно установить правильные *экономические взаимоотношения* между коллективами, занятыми в различных отраслях. Эти отношения должны строиться на основании хозрасчета с соответствующей оценкой и продажей продукции из одной отрасли в другую, где это необходимо, например, в кормопроизводстве.

Как решаются эти вопросы в многоотраслевом хозяйстве, можно видеть на примере известного колхоза «Россия» Новоалександровского района. Это хозяйство уже достигло довольно высокого уровня интенсивности, например, средний урожай зерновых за последние годы превысил 35 центнеров с гектара на площади 9 тысяч гектаров, а объем товарной продукции составляет 6,7 миллиона рублей. Здесь возделываются технические культуры (сахар-

ная свекла, подсолнечник, клещевина), развиты все отрасли животноводства (крупный рогатый скот, свиньи, овцы, птица). При этих условиях трудно обеспечить высокие темпы дальнейшего роста производства. В хозяйствах с более низким уровнем производства, конечно, резервов больше, они лежат на поверхности, здесь же необходимо особенно вдумчивое изыскание новых средств и методов.

Специалистами хозяйства и научными сотрудниками СНИИСХ в 1974 году подготовлен прогноз развития этого предприятия до 1990 года. Какие мероприятия в нем заложены?

Во-первых, углубленная специализация с сосредоточением на производстве зерна сильных пшениц, молока и свинины. Сохранение птицеводства здесь нецелесообразно. Его выгоднее передать в узкоспециализированное хозяйство. Не имеет больших перспектив в связи со сплошной распаханностью и рост овцеводства. Внутри хозяйства, вместо комплексных, организуются специализированные производственные участки, выпускающие только по одному виду продукции, кроме зерновых, где в соответствии с севооборотами будут и технические культуры.

Во-вторых, концентрация производства как в животноводстве, так и в растениеводстве. Ликвидируется распыленность ферм, укрупняются поля севооборотов, которые будут занимать в будущем вместо 200 по 400 гектаров каждый.

В-третьих, осуществляется дальнейшая интенсификация за счет расширения площади поливных земель (с 259 в настоящее время до 3192 гектаров в перспективе), роста применения удобрений, большого насыщения техникой и электроэнергией, строительства производственных помещений, дорог, улучшения племенной работы и повышения продуктивности животных, постоянного совершенствования сортового состава растений за счет использования нового селекционного материала.

В-четвертых, индустриализация производства, строительство животноводческих комплексов, создание оптимальной кормовой базы и микроклимата. Это позволяет на каждом центре животноводческой продукции экономить до 30—50 процентов кормов или с теми же кормами получать намного больше мяса, молока.

При составлении этого прогноза использовались экспериментальные данные, многолетний опыт. Расчеты по выбору оптимального варианта сочетания отраслей проводились с использованием электронновычислительных машин, многократно обсуждались с руководителями и специалистами колхоза, на объединенном совете института и правления сельхозартели. За указанный срок производственные издержки возрастут в 1,6 раза — с 282 до 455 рублей в перспективе на каждый гектар используемых земель. В 2,2 раза увеличатся основные фонды сельскохозяйственного назначения. Производительность труда повысится в 2,5 раза, увеличится среднегодовая оплата труда работников в 1,5 раза; валовая продукция в расчете на гектар используемых земель станет больше в 1,8 раза, или с 429 до 742 рублей; урожайность зерновых достигнет 46 центнеров вместо 35 за последние три года, озимой пшеницы — 53 вместо 36, подсолнечника — 30 вместо 22 и сахарной свеклы — 400 вместо 244 центнеров.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Современное социалистическое сельскохозяйственное предприятие должно быть крупным по своим размерам, специализированным, высокомеханизированным и электрифицированным, с высокой фондо- и энерговооруженностью, хорошо развитыми горизонтальными и вертикальными связями, четко управляемым, обеспеченным стабильными и квалифицированными кадрами.

Переход к промышленным методам производства диктует необходимость по-иному рассматривать многие коренные вопросы земледелия, животноводства, организации и управления. В первую очередь это означает постепенную замену многоотраслевых хозяйств узкоспециализированными. Следовательно, совсем по-другому должны, например, строиться севообороты. Они должны быть специфичными для каждого типа хозяйств, а не общими для всей зоны, как это практиковалось раньше. К примеру, в хозяйствах зернового направления севооборот следует насыщать до максимально возможных пределов зерновыми культурами, а продолжительность ротации сокращать, не допуская 9—10—12-польных севооборотов. Вместе с тем поля будут более крупными.

Иначе должны решаться и вопросы кормопроизводства. Вокруг крупной животноводческой фермы необходимо иметь пояс культурных пастбищ, вблизи сосредоточить производство малотранспортабельных кормов, например, корнеплодов, чтобы не допускать излишних транспортных издержек.

В связи с ростом энерговооруженности и уменьшением численности работающих на сельскохозяйственных предприятиях в организации труда все большее значение приобретает звено. За ним закрепляется техника, земли, посевы, скот. При этом количественный состав звена целесообразно иметь небольшим.

Управление производством в современных условиях усложняется. До последнего времени в колхозах и совхозах преобладала трехступенчатая смешанная форма. При этом председатель колхоза или директор совхоза стремился лично охватить все отрасли и участки, везде давая указания и распоряжения. Это приводило к тому, что рабочий день руководителя нередко превышал всякие физиологические нормы, а многочисленный управленческий персонал почти устранялся от ответственности. Наиболее эффективным проявляется себя двухступенчатое отраслевое (цеховое) управление с преобладанием экономических методов; в частности, в виде внутрихозяйственного хозрасчета.

Важнейшим направлением современной организации производства является углубленная специализация. Исследованиями и практическим опытом доказана высокая эффективность специализации. Специализированное предприятие, при прочих равных условиях, отличается от неспециализированного более высокой производительностью труда, товарностью и качеством продукции, а также выходом ее на единицу затрат. Поэтому необходимо всемерно развивать территориальную, межхозяйственную, внутрихозяйственную и внутриотраслевую формы разделения труда. Особое значение на современном этапе приобретает внутриотраслевая специализация.

В настоящее время некоторые отрасли уже нецелесообразно сохранять в многоотраслевых колхозах и совхозах. Это относится в первую очередь к птицеводству, свиноводству, откорму скота, овощеводству, плодоводству, виноградарству. Они более эффективны в узкоспециализированных предприятиях. Решать эту задачу

можно двумя путями: созданием государственных специализированных хозяйств — совхозов и организацией межхозяйственных кооперативных предприятий. Поэтому межхозяйственное кооперирование стало весьма актуальной задачей. Кроме того, в настоящее время необходимы более тесные вертикальные связи сельскохозяйственных предприятий с промышленными, транспортными, строительными, снабженческо-сбытовыми и другими организациями. Отсюда вытекает необходимость развития аграрно-промышленной кооперации и интеграции.

При организации производства в специализированных животноводческих предприятиях необходимо руководствоваться системным подходом, одновременно решая все взаимосвязанные вопросы: обоснование размещения, подбор стада, определение размера ферм, создание полноценной и экономичной кормовой базы, выбор недорогих помещений и сооружений, приобретение техники и энергии, обоснование технологии, организация труда, управление, кадры, сбыт основной и переработка побочной продукции. Ни одно звено из этой цепи выпасть не может без серьезного нарушения всего комплекса. Точнее, любое отставание и диспропорция может привести к резкому удорожанию продукции и снижению эффективности.

Специализированные растениеводческие предприятия организуются и производство в них осуществляется также с использованием системного подхода. При этом необходимо правильно разместить предприятие, определить его производственное направление, размеры, набор культур и сортов, уровень интенсификации, решить все вопросы рациональной системы земледелия, включая организацию территории и севооборота, мелиорацию, удобрение, защиту почвы от эрозии, борьбу с сорняками, болезнями и вредителями, обосновать технологию и набор машин, подобрать квалифицированные кадры, организовать труд и управление, сбор продукции. Здесь также ни одно звено не должно выпасть.

ЛИТЕРАТУРА

Брежнев Л. И. Отчетный доклад Центрального Комитета КПСС XXIV съезду Коммунистической партии Советского Союза.— Ленинским курсом. Т. 3. М., Политиздат, 1972.

Брежнев Л. И. Великий подвиг партии и народа.— Ленинским курсом. Т. 4. М., Политиздат, 1974.

Косыгин А. Н. Директивы XXIV съезда КПСС по пятилетнему плану развития народного хозяйства СССР на 1971—1975 годы.— Избранные речи и статьи. М., Политиздат, 1974.

Кулаков Ф. Д. Десятилетие исторического Пленума.— В кн.: Курсом мартовского Пленума. М., Политиздат, 1975.

О неотложных мерах по дальнейшему развитию сельского хозяйства СССР. Постановление мартовского (1965 г.) Пленума ЦК КПСС — КПСС в резолюциях... Изд. 8-е, т. 8, М., Политиздат, 1972.

О мерах по дальнейшему увеличению производства яиц и мяса птицы на промышленной основе. Постановление Центрального Комитета КПСС и Совета Министров СССР 26 февраля 1971 г. Решения партии и правительства по сельскому хозяйству (1965—1971 гг.). М., «Колос», 1971.

О развитии производства продуктов животноводства на промышленной основе. Постановление Центрального Комитета КПСС и Совета Министров СССР 16 апреля 1971 г. Решения партии и правительства по сельскому хозяйству (1965—1971 гг.). М., «Колос», 1971.

Александров Н. П. Термины аграрно-промышленной интеграции. — «Экономика сельского хозяйства», 1975, № 2.

Бодюл И. И. Социально-экономические отношения в деревне на стадии развитого социализма. М., Политиздат, 1974.

Дубинский И. А., Александрова М. И. Некоторые вопросы экономической эффективности животноводческих комплексов. Обзорная информация. М., ВНИИЭСХ, 1974.

Лабенец В. Ф. Современное состояние и дальнейшее развитие специализации сельскохозяйственного производства в СССР. М., «Знание», 1973.

Лабенец В. Ф., Сынзыныс Б. З. Развитие специализации и повышение экономической эффективности производства в колхозах и совхозах. Сборник трудов ВНИИЭСХ, выпуск 70, М., 1974.

Лобанов П. П. Достижения науки — сельскохозяйственному производству. М., «Колос», 1974.

Лоза Г. М. Аграрно-промышленные комплексы и объединения. М., «Знание», 1972.

Малофеев Т. Е. Концентрация и кооперирование в условиях индустриализации сельского хозяйства. Краснодар, 1972.

Малофеев Т. Е., Оглоблин Е. С. Аграрно-промышленное кооперирование. Опыт и проблемы. Краснодар, 1974.

Межхозяйственные объединения по производству продукции животноводства. М., Россельхозиздат, 1974.

Негру-Водэ А. С. Аграрно-промышленное кооперирование в СССР. М., «Экономика», 1975.

Никонов А. А. Производственные типы колхозов и совхозов Ставрополя. Ставропольское кн. изд-во, 1973.

Никонов А. А., Тербиленко Н. Б. Методические рекомендации по размещению, специализации сельскохозяйственного производства и обоснованию животноводческих комплексов в колхозах и совхозах Ставропольского края. Ставропольское кн. изд-во, 1971.

Опыт специализации сельскохозяйственного производства РСФСР. Под ред. Л. Я. Флорентьева. М., Россельхозиздат, 1972.

Основы научного управления. Для руководителей колхозов и совхозов. Под ред. Г. М. Лозы. М., «Экономика», 1972.

Производственные типы сельскохозяйственных предприятий. Под ред. Л. М. Зальцмана, Н. П. Макарова, А. К. Ильичева и Н. П. Исаенко. М., «Колос», 1973.

О Г Л А В Л Е Н И Е

Введение	3
I. Качественные изменения в социалистическом сельском хозяйстве за последнее десятилетие (1964—1974 гг.)	4
II. Основные направления аграрной политики КПСС на современном этапе	8
III. Специализация производства — важнейшая предпосылка перевода его на промышленную основу	10
IV. Развитие межхозяйственного и агропромышленного кооперирования	31
V. Принципы организации специализированных животноводческих предприятий с промышленной технологией	41
VI. Принципы организации специализированных растениеводческих предприятий	54
VII. Организация крупных предприятий с несколькими сочетающимися отраслями	63
Заключение	66
Литература	69

**Александр Александрович Никонов,
Николай Борисович Теребиленко**

ПРИНЦИПЫ И ОПЫТ ОРГАНИЗАЦИИ СОВРЕМЕННЫХ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Редактор Н. С. Байдерина
Худож. редактор Г. Г. Говорков
Техн. редактор А. М. Кобыльниченко
Корректор Н. С. Кесова

Сдано в набор 10/V-75 г. Подписано к печати 29/X-75 г. Формат 84×108¹/₃₂. Бумага типографская № 2. Усл. печ. л. 3,78. Уч-изд. л. 3,58. Тираж 5000. Заказ № 2556. Цена 11 коп. ВГ22185.

Ставропольское книжное издательство
г. Ставрополь, ул. Артема, 18.

г. Минеральные Воды Ставропольского края,
ул. 50 лет Октября, 67. Типография Ставропольского крайкома КПСС.

Никонов А. А., Теребиленко Н. Б.

Н64 **Принципы и опыт организации современных специализированных сельскохозяйственных предприятий, Ставрополь, кн. изд-во, 1975.**

71 с.

Брошюра предназначена в помощь экономическому образованию трудящихся. В ней рассказано об основных вопросах специализации сельскохозяйственного производства. Широко использован материал из опыта колхозов и совхозов Ставропольского края.

НТ $\frac{10204}{M129(03)-75}$ Без объявл.

333

11 коп.