

ПРОИЗВОДСТВУ ЗЕРНА— ИНДУСТРИАЛЬНУЮ ОСНОВУ



МОСКВА · РОССЕЛЬХОЗИЗДАТ · 1978

ПРОГРЕССИВНЫЕ ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА В ЗЕРНОВОМ ПРОИЗВОДСТВЕ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ

А. А. НИКОНОВ, член-корреспондент ВАСХНИЛ,
директор Ставропольского НИИСХ

И. М. БОЛОТОВ, кандидат экономических наук,
начальник отдела организации труда и заработной платы
производственного управления сельского хозяйства крайисполкома

Природно-экономические условия, почвы и рельеф Ставропольского края отличаются исключительным разнообразием. Сельскохозяйственное производство ведется на высотах от 0 (на Кумо-Манычской впадине) до 3 тыс. м над уровнем моря (в горах Большого Кавказа). Большая часть территории представляет собой всхолмленную равнину с контурами полей в несколько сот гектаров каждое. Среднегодовое количество осадков колеблется от 260 мм в сухой степи до 1000 мм и более в горах. Различен и почвенный покров зоны. Здесь имеются светло-каштановые почвы легкого механического состава, даже бурунные пески, а также каштановые, темно-каштановые, черноземы и горные лесные с горно-луговыми; 44% используемых земель занято каштановыми почвами и 42% черноземами. Водные ресурсы края невелики; крупные естественные водоемы отсутствуют, и дефицит воды является основным фактором, лимитирующим интенсификацию сельского хозяйства. Плотность населения также различна: от 4—5 человек на квадратный километр в сухих степях и полупустынях до 60—80 — в районах курортов и предгорий. Такие условия диктуют необходимость строго дифференцировать организацию сельскохозяйственного производства, развивать специализацию его во всех основных формах.

Сейчас сельское хозяйство края имеет многоотраслевую структуру и представлено крупными предприятиями.

В общем объеме сельскохозяйственной продукции, производимой в РСФСР, доля Ставропольского края довольно значительна. Это — 3,3% зерна, в том числе 15,9 — озимой пшеницы, 6,9 — подсолнечника, 7,1 — фруктов, 12,5 — винограда, 14% — шерсти.

Ставрополье издавна было аграрным регионом страны. Однако с 50-х годов здесь началось быстрое развитие промышленности. Это стало причиной резкого возрастания

миграции сельского населения. В последние годы количество работающих в сельском хозяйстве неуклонно сокращается как в относительных, так и в абсолютных показателях. Это обстоятельство требует ускоренной индустриализации сельскохозяйственного производства, перевода его на промышленную основу, осуществления комплексной механизации и повышения производительности труда.

Главной и основной отраслью на Ставрополье является производство зерна. В условиях сокращения посевных площадей урожайность и валовые сборы неуклонно возрастают, о чем свидетельствуют данные за годы последних трех пятилеток (табл. 15).

Т а б л и ц а 15
Производство зерна в хозяйствах Ставропольского края

| Годы | Посевная площадь, тыс. га | Урожайность, ц/га | Валовой сбор, тыс. т |
|-----------|---------------------------|-------------------|----------------------|
| 1961—1965 | 2514 | 12,9 | 3265 |
| 1966—1970 | 2231 | 15,7 | 3348 |
| 1971—1975 | 2192 | 16,0 | 3496 |

Производство зерна характеризуется довольно высокой экономической эффективностью, показатели которой приведены в таблице 16.

Т а б л и ц а 16
Экономическая эффективность производства зерна в хозяйствах Ставропольского края
(в среднем за 1971—1975 гг.)

| Показатели | Колхоз | Совхоз |
|------------------------------|--------|--------|
| Затраты труда на 1 ц, чел.-ч | 0,86 | 0,85 |
| Себестоимость, руб/ц | 4,02 | 4,31 |
| Рентабельность, % | 133 | 116 |

В хозяйствах Ставрополья возделываются сорта сильных пшениц, отличающиеся высоким содержанием проте-

ина и клейковины. Это способствует повышению качественных показателей отрасли.

Для дальнейшего успешного развития зернового хозяйства края необходимо решить две довольно сложные проблемы: преодолеть зависимость урожаев от складывающихся погодных условий, т. е. сделать эту отрасль максимально стабильной, и четко построить всю технологию и организацию производства.

В силу уже названных климатических особенностей растениеводство не отличается пока стабильностью. Самым большим колебаниям подвержены валовые сборы зерна. В течение десятилетия (1966—1975 гг.) максимальный валовой сбор составил 4711 тыс. т, минимальный — 1810. Наблюдаются колебания в урожайности зерновых культур (21 и 9,1 ц/га), в производстве всей продукции растениеводства (775 и 386 млн. руб.) и валовой продукции в целом (1608 и 1045 млн. руб.)

Разумеется, что в настоящее время такие резкие колебания недопустимы.

Научно-исследовательскими учреждениями края, особенно Ставропольским НИИСХ и Прикумской селекционно-опытной станцией, накоплен экспериментальный материал, позволяющий сделать вывод о возможности сглаживания таких колебаний. На его основе подготовлена программа преодоления засухи, которая включает следующие мероприятия:

широкое внедрение стабильных севооборотов с чистыми парами и короткой ротацией;

применение органических и минеральных удобрений;

развитие орошения, в том числе с использованием вод местного стока;

прекращение ветровой и водной эрозии путем освоения почвозащитного комплекса;

окультуривание засоленных земель в первую очередь агробиологическими методами;

строгое соблюдение технологии работ и внедрение приемов обработки почвы, которые способствуют сохранению и накоплению воды;

переход на засухоустойчивые сорта и гибриды;

осуществление узкой специализации производственных подразделений.

Исследования и опыт передовых хозяйств свидетельствуют о том, что комплексная и системная реализация названных мероприятий позволяет не только стабилизиро-

вать урожай, но и существенно повысить выход продукции с единицы земельной площади.

Вторая проблема, непосредственно связанная с первой, заключается в такой организации труда, которая максимально соответствует четкому соблюдению технологии и росту производительности. Форма организации труда найдена. Это — механизированные звенья и отряды с созданием уборочно-транспортных и других комплексов для проведения наиболее ответственных работ технологического цикла в сжатые сроки и на высоком качественном уровне.

Механизированные звенья и отряды в хозяйствах Ставрополья организовывались и раньше. Их количество постоянно возрастало: в 1970 г. таких подразделений было 80, в 1972 — 160, в 1974 — 340. Но наиболее значительное распространение они получили в последние годы: в 1976 г. на полях работало 1495 звеньев и отрядов, а в 1977 — только на уборке зерновых участвовало 2100 звеньев и отрядов, которые вошли в 347 уборочно-транспортных комплексов.

В 1976 г. в механизированных звеньях и отрядах насчитывалось 16 442 тракториста-машиниста. Они обрабатывали 2423 тыс. га посевных площадей, в том числе 70 тыс. га на орошаемых землях. Средние показатели по всем подразделениям (четкого различия между звеньями и отрядами не было) приведены в таблице 17.

Из приведенных в таблице данных видно, что в среднем на механизированное подразделение приходится 13 трактористов-машинистов, 1871 га посевов и более 216 тыс. руб. валовой продукции. Рассматривая показатели по зонам, нетрудно заметить, что более крупные звенья и отряды характерны для степных районов, но объем производимой ими продукции меньше. Это объясняется низкой степенью интенсивности хозяйства в сухих степях.

Средняя нагрузка посевных площадей на тракториста-машиниста 147 га, из них 84 — зерновых культур. В зональном разрезе это выглядит таким образом: в хозяйствах овцеводческой зоны на тракториста-машиниста приходится 120 га зерновых, зерново-овцеводческой — 100 и зерново-скотоводческой — 80. По мере продвижения к последующим зонам возрастает удельный вес технических культур. Всего на площади 2,4 млн. га, обрабатываемой механизированными звеньями, 57% забирают зерновые культуры, 13 — кукуруза, 7 — подсолнечник и сахарная свекла, 20 — однолетние и многолетние травы и 2% — кар-

Таблица 17

Средние размеры механизированных звеньев и отрядов в колхозах и совхозах Ставропольского края

| Показатель | Сельскохозяйственная зона | | | | | В среднем по краю |
|--|---------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
| | овощево- дес- ная | зерново- овощево- дес- ная | зерново- скотово- дес- ная | прикурорт- ная | горного ско- товодства | |
| Количество звеньев и отрядов | 153 | 410 | 371 | 191 | 170 | 1295 |
| Приходится в среднем на подразделение: | | | | | | |
| трактористов-машинистов | 12 | 14 | 13 | 11 | 10 | 13 |
| посевной площади, га | 2264 | 2348 | 1830 | 1550 | 821 | 1871 |
| валовой продукции, тыс. руб. | 115,6 | 140,2 | 295,2 | 300,0 | 226,5 | 216,6 |
| Приходится на 1 трактора-машиниста: | | | | | | |
| посевов, га | 195 | 167 | 141 | 137 | 85 | 147 |
| валовой продукции, тыс. руб. | 10,0 | 10,0 | 23,3 | 22,4 | 23,4 | 17,1 |

тофель и кормовые корнеплоды (здесь не учитываются первичные трудовые коллективы, занятые в плодоводстве, овощеводстве, виноградарстве, а также во всех отраслях животноводства).

Механизированные звенья и отряды создаются исходя из следующих основных принципов:

каждый трудовой коллектив работает на одном специализированном производственном участке;

персональный состав коллектива постоянен и комплектуется на добровольных началах;

вся технология работ строится на основе технологических карт, в соответствии с которыми закрепляется техника;

оплата труда аккордно-премиальная с повременным авансированием;

коллективы действуют на основе хозяйственного расчета.

Рассмотрим опыт работы механизированных звеньев и отрядов, строящих свою деятельность на основе вышеназванных принципов.

Колхоз «Заветы Ильича» Грачевского района расположен на восточных склонах Ставропольского плато. Площадь используемых земель составляет 21,2 тыс. га, в том числе 13,6 тыс. га пашни, 7,5 тыс. га естественных пастбищ и сенокосов. В сельскохозяйственном производстве заняты 995 человек, в том числе 197 механизаторов. Под зерновые ежегодно отводится до 7 тыс. га, валовые сборы превышают 12 тыс. т.

В структуре товарной продукции около 20% занимает зерно, 38 — продукция овцеводства и 30% — продукция животноводства. На животноводческих фермах содержится более 3200 голов крупного рогатого скота (в том числе 1100 коров) и 33 тыс. овец.

В колхозе осуществлена внутрихозяйственная специализация. Производственные участки обслуживают строго определенные отрасли: 3 — выращивание зерна и технических культур; 3 — овцеводство; 1 — производство молока; 1 — производство говядины и 1 — садоводство и овощеводство. За первыми тремя участками закреплены все посевы товарных культур. Животноводческие подразделения имеют кормовые севообороты.

Начиная с 1966 г. каждый производственный участок обслуживает механизированный отряд, состоящий из 12—24 трактористов-машинистов. Оплата труда — аккордно-премиальная с повременным авансированием.

Колхоз «Комсомолец» Александровского района имеет 19,6 тыс. га сельскохозяйственных угодий, в том числе 14,4 тыс. га пашни. Здесь работают 1537 колхозников, из них 230 трактористов-машинистов. Посевы зерновых культур превышают 8 тыс. га, ежегодное производство зерна составляет 17 тыс. т. В хозяйстве имеется 4300 голов крупного рогатого скота, из них 1190 коров, более 1000 свиней и 28 тыс. овец. В структуре товарной продукции около 30% приходится на долю зерна, столько же на молоко и говядину, около 20% занимает продукция овцеводства.

В колхозе проведена внутрихозяйственная специализация: создано 8 механизированных отрядов, из которых 3 занимаются выращиванием зерновых и масличных культур, остальные — животноводством и производством кормов. Состав механизированных отрядов постоянен. Кроме трактористов-машинистов в них входят слесари-наладчики, занимающиеся ремонтом техники. Оплата труда аккордно-премиальная с повременным авансированием.

Четкая организация труда и стимулирующая оплата позволили хозяйству по основным производственным показателям опередить колхозы и совхозы района. Например, урожайность здесь ежегодно на 4—8 ц выше, чем в среднем по району при относительно одинаковых природных условиях.

Совхоз «Темнижбекский» Новоалександровского района расположен в Прикубанье. В его распоряжении 13,8 тыс. га используемых земель, в том числе 13,4 тыс. га пашни. В хозяйстве работают 1330 человек, из них 233 механизатора. Зерновыми ежегодно занимают около 7 тыс. га, валовые сборы составляют 20—25 тыс. т. Под посевами сахарной свеклы находится свыше 1000 га, подсолнечника — 1300 га. В хозяйстве содержится 4126 голов крупного рогатого скота, из них 800 коров и свыше 10 тыс. свиней. Около 20% товарной продукции занимает зерно, 28 — продукция скотоводства, 22 — продукция свиноводства, 20% — сахарная свекла и подсолнечник. Хозяйство отличается высокой интенсивностью производства. По аккордно-премиальной системе оплачивается труд работников 5 механизированных отрядов.

Анализ данных таблиц 18 и 19 показывает, как отразилась прогрессивная организация труда на зерновом производстве этих хозяйств. Урожайность в каждом из них неуклонно растет. Особых успехов добился совхоз «Темнижбекский». Это объясняется в первую очередь строгим соблюдением технологии производства, высокой

Т а б л и ц а 18
Урожайность зерновых культур, ц/га

| Показатели | 1961—1965 гг. | 1966—1977 гг. | 1971—1975 гг. |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Колхоз „Заветы Ильича“ | | | |
| Все зерновые | 11,6 | 16,3 | 18,7 |
| В том числе озимая пшеница | 13,3 | 16,7 | 19,7 |
| Колхоз „Комсомолец“ | | | |
| Все зерновые | 14,9 | 19,3 | 20,8 |
| В том числе озимая пшеница | 14,6 | 21,7 | 22,9 |
| Совхоз „Темнижбекский“ | | | |
| Все зерновые | 23,1 | 26,2 | 36,9 |
| В том числе озимая пшеница | 24,5 | 27,1 | 39,8 |

Таблица 19

Эффективность производства зерна (в среднем за 1971—1975 гг.)

| Показатель | Колхоз «Заветы Ильича» | Колхоз «Комсомолец» | Совхоз «Темнижбекский» |
|--------------------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| Затраты труда на 1 ц, чел.-мни | 43 | 53 | 42 |
| Себестоимость, руб/ц | 4,25 | 3,80 | 3,93 |
| Рентабельность, % | 158 | 249* | 163 |

* Рентабельность объясняется заготовкой сильных пшениц

трудовой дисциплиной, а также тем, что хозяйство в больших размерах начало применять органические и минеральные удобрения. Экономичность производства зерна здесь также высокая.

О преимуществах организации труда по принципу механизированных отрядов и звеньев с аккордно-премиальной оплатой свидетельствует и такой факт. В 1976 г. в большинстве районов Ставрополья засуха была более жесткой, чем в 1975 г. На орошаемых землях все культуры возделывались механизированными звеньями и отрядами. В результате урожайность в среднем поднялась на 11—23%, хотя подача воды не увеличивалась; прочие условия были примерно одинаковыми.

В опытном хозяйстве Ставропольского НИИСХ «Михайловское» в течение 1964—1976 гг. испытывались различные формы организации производства и труда. Наиболее эффективным и здесь оказался механизированный отряд. Рассмотрим деятельность механизированного отряда, возглавляемого Героем Социалистического Труда делегатом XXV съезда КПСС В. Н. Кулешиным. Всего в этом коллективе 18 человек, из них 13 трактористов-машинистов. Кроме того, сюда входят: слесарь-наладчик, сварщик, кузнец, а также учетчик (учету затрат труда здесь придается большое значение). Квалификацию I класса имеют 8 трактористов; II класса — 1. За отрядом закреплено 1737 га пашни (по 133 га на механизатора), 14 тракторов, из них 9 колесных и 10 комбайнов. В среднем на механизатора приходится 125 л. с. всех энергетических средств, или 0,93 л. с. на 1 га закрепленной земли.

В остросасушливом 1975 году на всей площади посева отрядом В. Н. Кулешина было собрано по 36,5 ц/га зерна, или на 10 ц выше, чем в среднем по хозяйству. В еще более трудном 1976 году урожайность зерновых составила 30,9 ц/га. Стоимость продукции на одного члена коллектива в 1975 г. достигла 24,2 тыс. и в 1976 г. — 21,7 тыс. руб. Выход продукции на 1 чел.-ч в 1976 г. равнялся 10 р. 65 к. На 1 ц зерна затрачивалось 30 чел.-мин, а себестоимость 1 ц по прямым затратам составила 2 р. 41 к.

Достижению таких успехов способствовал комплекс взаимосвязанных факторов, включая организацию и оплату труда. После обоснования технологии возделывания культур был рассчитан гарантированный объем заработной платы, куда вошли тарифный фонд, доплаты на уборке урожая, премии за качественное выполнение работ. Исходя из этого фонда, исчислены плановые аккордные расценки за единицу продукции. Кроме того, был определен лимит заработной платы на ремонтных работах. Ежемесячное повременное (безпарядное) авансирование разработано дифференцированно с учетом классности и присвоенных разрядов. За руководство отрядом предусмотрено ежемесячное начисление 10 руб. Окончательный расчет производится в конце года на выработанный нормо-час с учетом количества и качества продукции.

Учет труда в нормо-часах и распределение остатков гарантированного фонда в соответствии с нормо-часами, выработанными каждым членом коллектива, содействуют повышению ответственности за выполнение дневных норм по всем видам работ.

Оплата человеко-дня даже в неблагоприятном 1976 году составила 7 р. 36 к., что на 63% больше по сравнению с 1971 г. Значительно возрос и годовой заработок члена коллектива, причем 62% заработка составляет основная оплата, 23 — дополнительная, 5 — премии, 4 — доплата за стаж и 6% — доплата за классность. На каждый рубль основной оплаты приходится дополнительной оплаты и премий 62 коп.

Для механизированных звеньев и отрядов, созданных и функционирующих на основе названных выше принципов, характерны высокая организованность и рациональное использование рабочего времени и средств производства. Особенно это сказывается в такие решающие

периоды, как подготовка почвы, посев и уборка урожая, когда должны синхронно работать все механизаторы.

В 1976 г. в колхозах и совхозах Ставрополья на уборке урожая работало около 900 уборочно-транспортных звеньев. Как правило, за ними закрепляли 2—3 комбайна и 2—4 автомобиля в зависимости от урожайности зерновых культур и расстояния перевозки от комбайнов до тока.

Между комбайнерами и водителями заключался подрядный договор. Суть его состоит во взаимных обязательствах бесперебойно использовать технику и транспорт, исключая всякого рода простои и задержки. Организация уборочно-транспортного звена была передана в руки тех, кто непосредственно убирал хлеб. Все комбайны и автомобили укомплектовали в 2 смены. Большинство звеньев доводили выработку в сутки на комбайн до 600—1000 ц.

Хорошо работали уборочно-транспортные звенья, возглавляемые П. А. Шульгой (совхоз «Предгорный»), А. П. Щедриным (колхоз «Подгорпенский»), М. Л. Назаренко (колхоз «XX съезд КПСС»), Ф. С. Бобрышевым (совхоз имени Кирова), С. И. Жуковым (совхоз «Темижбекский») и многие другие. Звеньевые вместе со своими помощниками за 10—12 дней намолотили на комбайн: П. А. Шульга — 15 957 ц зерна, А. П. Щедрин — 11 098, М. Л. Назаренко — 11 301, Ф. С. Бобрышев — 10 971, С. И. Жуков — 9920 ц.

Заслуживает внимания опыт работы возглавляемого П. П. Фостиковым уборочно-транспортного звена из колхоза имени Ленина Шпаковского района. В составе звена, кроме П. П. Фостикова, работали самостоятельно на комбайнах два его сына — Сергей и Анатолий. За 12 дней работы было намолочено свыше 20 тыс. ц зерна.

Период с 1974 по 1976 г. для хозяйств Ставропольского края был исключительно трудным и неблагоприятным из-за острой засухи. Поэтому эффективность механизированных отрядов и звеньев в достаточной мере не могла проявиться. Однако форма эта себя оправдала, и создание комплексных высокооснащенных энергетическими средствами коллективов следует считать делом перспективным и правильным.

В 1977 г. в хозяйствах Ставрополья получила широкое распространение разработанная ВНИИТМЭСХ технология уборки зерновых культур. В соответствии с разра-

ботками института в хозяйствах края были созданы уборочно-транспортные комплексы. Это уже качественно новый этап в организации уборки урожая. Здесь сочетаются воедино принципы комплексности и четкого разделения труда внутри коллектива.

Особенно широкий размах эта форма организации труда получила в хозяйствах Ипатовского района. Рациональная организация труда, четко налаженное техническое и бытовое обслуживание позволили труженикам полей добиться значительных успехов. Резко возросла суточная производительность техники, сократились сроки уборки, сведены к минимуму потери зерна.

Сжатые сроки уборки благоприятно влияют на урожай будущего года, так как одновременное проведение уборки, лущения стерни и вспашки сохраняет влагу.

В уборочно-транспортных комплексах и отрядах работало много школьников из ученических бригад. Так, в колхозе «Родина» Советского района комсомольско-молодежный уборочно-транспортный отряд, состоящий из 10 учеников IX и X классов, во главе с комбайнером-наставником А. А. Кущевым убрал 850 га и намолотил 23 тыс. ц зерна. Такой же отряд в колхозе «Путь Ленина» этого района во главе с наставником Ф. И. Вовченко убрал 944 га и намолотил почти 24 тыс. ц. Каждый из этих отрядов имел по 4 комбайна «Нива».

Новая технология позволила хозяйствам Ставропольского края в 1977 г., несмотря на сложные погодные условия во время уборки, организованно провести ее и наряду с обмолотом хлебов выполнить и другие работы. Так, на 1 августа 1977 г. зерновые были убраны с 1842 тыс. га и на эту же дату освобождены от соломы поля на 1330 тыс. га, обработана стерня и вспахан полупар на 1200 тыс. га. Разрыв между этими работами уменьшился до минимума.

Широкий эксперимент, проведенный в Ипатовском и других районах Ставропольского края в 1977 г., подтверждает возможность дальнейшего совершенствования организации и технологии возделывания растениеводческих культур, а также необходимость широкого освоения поточного способа производства. На основе этих принципов осуществляется уборка силосных культур, кукурузы на зерно, подсолнечника, сахарной свеклы. Разумеется, практика подсказала, что некоторые вопросы

требуют иного подхода и решения. Видимо, необходимо искать новые формы сочетания постоянных бригад с комплексами, создаваемыми для проведения отдельных видов работ (сев, уборка), пересмотреть организацию заработной платы на уборке, принять меры к совершенствованию технического и бытового обслуживания. Выявилась также необходимость расширения материально-технической базы для послеуборочной обработки сырья (зерна, маслосемян подсолнечника, початков и зерна кукурузы и др.) в соответствии с новой технологией.