

# РЕЗЕРВЫ АГРАРНОЙ ЭКОНОМИКИ

---

**Материалы  
Всесоюзного  
экономического  
совещания  
по проблемам  
агропромышленного  
комплекса**

МОСКВА  
ИЗДАТЕЛЬСТВО  
ПОЛИТИЧЕСКОЙ  
ЛИТЕРАТУРЫ  
1984

## СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ НАУКА — ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ ПРОГРАММЕ

**А. А. НИКОНОВ,**  
первый вице-президент ВАСХНИЛ

Сегодня партия и правительство вопросы интенсификации производства и перевода управления на экономические, хозяйственные основы выдвигает на первый план. Это закономерно и объективно обусловлено. Ситуация, сложившаяся с сырьевыми, трудовыми и другими ресурсами, с одной стороны, и необходимость последовательного наращивания объемов производства — с другой, не дают другого альтернативного решения.

Действительно, что такое интенсификация сегодня? Это прежде всего более полное использование тех ресурсов, которыми мы уже располагаем, это качественное совершенствование предметов и орудий труда, т. е. машин, сортов и гибридов растений, пород животных, кормовых средств, удобрений и пестицидов, технологий, всемерное усиление научно-технического прогресса, это — освоение более действенных форм и методов организации управления. Все это может и должна дать сегодня наша наука. Потому-то и возрастает ее роль и ответственность. Ведь современное производство в значительной мере становится материализованной наукой.

В стране сегодня создан мощный потенциал и действует крупнейшая в мире сеть сельскохозяйственных научно-исследовательских учреждений. Достаточно сказать, что только в системе ВАСХНИЛ в настоящее время 130 научно-исследовательских институтов, в которых трудятся около 19 тыс. научных сотрудников. В абсолютном большинстве это хорошо подготовленные, пытливые, трудолюбивые люди. Наряду с научными исследованиями и разработками академия ведет и большую производственную деятельность. В ее 412 опытно-производственных хозяйствах с площадью используемых земель 2,6 млн. га

выращиваются племенной скот и семена высоких репродукций.

Наша сельскохозяйственная наука имеет в своем арсенале немалые достижения. Это относится и к селекции, и к технологии, и к экономике, к работам по приданию большей стабильности нашему земледелию, развитию животноводства. Значительный объем работ ведется практически по всем отраслям сельскохозяйственной науки. Благодаря постоянному вниманию Центрального Комитета партии и Совета Министров СССР существенно окрепла материально-техническая база научных учреждений.

За последние годы создано 52 селекционных центра по растениеводству и 18 — по животноводству, построены фитотроны. Все это позволило нашим селекционерам создать сорта на уровне лучших мировых образцов: короткостебельной, устойчивой к полеганию озимой ржи с урожайностью в производственных условиях 50—60 ц зерна с 1 га, пеосыпающегося гороха, озимой твердой пшеницы, люцерны с урожайностью семян до 15 ц и зеленой массы при орошении до 800 и без орошения до 400 ц с 1 га, с высокой эффективностью фиксации атмосферного азота. Разработаны и внедрены на больших площадях почвозащитные системы земледелия. Только за 1982—1983 гг. институтами академии закончено около 700 научных разработок и получено около 1700 авторских свидетельств на изобретения.

Сейчас одна из главнейших задач, стоящих перед нами, — как можно быстрее реализовать уже созданный огромный научный потенциал. При этом мы не можем не видеть слабых сторон и недостатков в работе ВАСХНИЛ, отдельных региональных отделений и многих научно-исследовательских учреждений. Главное, очевидно, состоит в том, что наука все еще недостаточно воздействует на производство. И причина, как мы считаем, заключается прежде всего в том, что сама сельскохозяйственная наука в последние десятилетия развивалась экстенсивным путем: расширялась сеть научных учреждений, разрасталась тематика, раздробляясь и размельчаясь по многочисленным заданиям.

Мы ориентируем научные коллективы более целеустремленно работать по селекции иммунных, устойчивых к неблагоприятным условиям внешней среды сортов с высоким качеством, в животноводстве — над путями последовательного перевода этой отрасли на интенсивные рельсы, в технологии — над ресурсосберегающими решениями, в экономике — над совершенствованнем экономических от-

ношений и созданием эффективной системы управления. Концентрация сил и средств научных коллективов на этих направлениях будет способствовать ускорению темпов роста производства и повышению его эффективности.

Все это требует улучшения планирования, координации, повышения уровня исследований, резкого сокращения количества тем и заданий, преодоления параллелизма, ускорения сроков разработок и быстрой передачи результатов производству. Ведь мы обязаны вооружать колхозы и совхозы разработками, рассчитанными по крайней мере на одну-две пятилетки вперед.

С повышением интенсивности, естественно, связаны эффективность и качество исследований. До сих пор научные работники в основном были ориентированы на количественные показатели, а качественная сторона оставалась в тени. И этот серьезный пробел мы уже восполняем. Президиум ВАСХНИЛ разработал меры по усилению внимания к качественным показателям как в технологических, селекционных, так и в экономических исследованиях. Они нацелены на устойчивость, качество, высокую окупаемость издержек.

Интенсификация научных работ имеет в виду существенную модернизацию методологии и методов исследований. Прежде всего это касается комплексности и системности. Известно, что в строгом соблюдении требований системности, пропорциональности, объективных законов и закономерностей развития социалистической экономики заложены огромные потенции роста производства и повышения производительности труда. В обобщенном виде эти требования изложены в системах хозяйства.

У нас разработаны системы земледелия, животноводства, кормопроизводства, есть системы машин. Системы земледелия имеются по 154 областям, краям, республикам. Подготовлено около 80 систем животноводства.

Сейчас нужно не только завершить работу по созданию этих систем, но главное — добиться их реального внедрения, получения от этого производственных результатов. Нам предстоит еще в этой пятилетке разработать системы ведения хозяйства для областей, краев, районов, предприятий на качественно новой основе, дать их модели. Президиум ВАСХНИЛ наметил меры по разработке таких систем в соответствии с современными требованиями. И сейчас нужна серьезная работа по подготовке и переподготовке научных кадров. Она нами уже проводится. Мы уже начали обучение различных категорий работников научных

учреждений современным методам управления наукой, системному анализу, широкому использованию математики и электронно-вычислительных машин.

Интенсификация имеет много аспектов. И одна из задач — сосредоточить усилия науки на повышении эффективности совокупных энергозатрат. Сельское хозяйство всегда было единственной отраслью народного хозяйства, работающей с положительным балансом энергозатрат. Это значит, что выпускаемая продукция содержит больше энергии, чем затрачивается на ее производство. Однако и здесь издержки возрастают. По некоторым расчетам, на 100 калорий продукции в 1928 г. затрачивалось 48 калорий совокупной энергии, в 1950 г. — 57, в 1960 — 70 и в 1980 г. — 86 калорий. Сохранение этой тенденции может привести в будущем к такому положению, когда и сельское хозяйство станет нетто-потребителем энергии, функционирующим за счет ископаемых источников, запасы которых не возрастают. Эту тенденцию надо изменить. Как решить эту задачу?

Во-первых, больше выращивать культур с высокой окупаемостью затрат энергии. Это прежде всего люцерна, клевер, зерновые и зернобобовые, масличные. Их увеличение необходимо и в интересах выполнения Продовольственной программы, увеличения производства животноводческих продуктов, создания прочной кормовой базы.

Во-вторых, это минимизация обработок почвы и других технологических процессов в земледелии, переход на ресурсосберегающие технологии и структуры. Это совпадает с задачами борьбы с эрозией почвы и охраны окружающей среды.

В-третьих, использование нетрадиционных источников энергии, в первую очередь солнца, ветра, воды, биомассы. Интересные работы в этом отношении проводятся во Всероссийском институте механизации сельского хозяйства. Мы их будем расширять.

И наконец, повсеместное внедрение коллективного подряда и действенного хозрасчета, борьба за экономню и бережливость, постоянное сопоставление затрат с результатами.

Это то, что зависит от работников аграрной сферы. Но очень многое должны сделать ученые, конструкторы и другие работники промышленности. Они обязаны создавать прежде всего ресурсосберегающую технику.

Давно известно, что сельскохозяйственная наука становится производительной силой только тогда, когда ее

разработки выходят на поля и фермы колхозов и совхозов. Найдена эффективная форма соединения науки с производством — научно-производственные объединения (НПО). Сейчас в сельском хозяйстве функционирует 38 таких объединений. В стадии формирования находится 20. До конца этой пятилетки намечается создать еще 31 объединение. Значит, к концу пятилетки мы будем иметь около 100 НПО.

Как правило, научные учреждения земледельческого, растениеводческого и животноводческого профиля, особенно зонального уровня, должны стать во главе научно-производственных объединений. Пожалуй, основным требованием успешного внедрения является законченность каждой разработки, приведение ее в такое состояние, при котором она сможет пойти быстрое применение на полях, фермах, в управлении производством.

В современных условиях неизмеримо возросли роль и ответственность экономического отряда сельскохозяйственной науки. Экономических исследований и разработок ведется много. Выпускается немало рекомендаций, разрабатываются различные положения, издаются нормативные и другие материалы. Ряд экономических институтов оказывает существенное влияние на производство. Но если посмотреть поближе и сопоставить научные разработки с требованиями практики, то окажется, что многим из них не хватает глубины, четкости, подчас оперативности.

Мы пересматриваем сейчас деятельность экономических научных учреждений в свете современных требований, нацеливаем их коллективы на решение следующих основных задач:

— повышение эффективности всего агропромышленного комплекса путем наиболее полного использования производственного потенциала, роста производительности труда и качества работы, совершенствования структуры АПК и оптимизации пропорций, упорядочения экономических отношений между сельским хозяйством и его партнерами;

— приведение механизма хозяйствования в соответствие с современными условиями, повышение действенности всей системы экономических рычагов, включая ценообразование и последовательное осуществление хозяйственного расчета на всех уровнях;

— разработка вопросов управления при сочетании централизованного начала с самой широкой инициативой трудовых коллективов. При этом необходимо решительно

преодолевать ведомственность, оказывать повседневную методическую помощь новым органам управления;

— совершенствование системы распределения по труду, упорядочение организации и оплаты труда на предприятиях;

— оптимизация размещения производства с учетом более полного использования биоклиматического потенциала и других ресурсов.

Задача заключается в исследовании и разработке проблем не только в области развития производительных сил, но также и в сфере производственных отношений. Здесь на первое место выступают вопросы социального развития села и управления производством. Мы расширяем сотрудничество с учреждениями Академии наук СССР и здесь видим большие перспективы.

ВАСХНИЛ недавно изучила работу 600 районных агропромышленных объединений по всем регионам страны. Анализ этих материалов свидетельствует о том, что в основу формирования новых органов управления положен правильный, научно обоснованный принцип. В повестке дня работы РАПО около 70% занимают вопросы межотраслевого характера. Это позволяет лучше согласовывать интересы колхозов и совхозов с партнерами по агропромышленному комплексу. И, как выразился один из председателей РАПО, они «от взаимопетензий перешли к взаимопониманию».

Разумеется, сделаны лишь первые шаги как в работе РАПО в целом, так и в упорядочении межотраслевых взаимоотношений. Поэтому перед экономической наукой стоит неотложная задача — оказывать постоянную методическую помощь новым органам управления в этих вопросах. Нам предстоит быстрее вооружить районные и областные органы управления агропромышленными объединениями, несложными по форме и доступными для всех специалистов рекомендациями по организации производства и эффективному использованию ресурсного потенциала.

Сельское хозяйство больше любой другой отрасли экономики зависит от специфики местных условий, оно всегда носило региональный характер. Поэтому научно обоснованное размещение, специализация производства, улучшение его структуры играют и будут всегда играть важную роль.

Более полное использование биоклиматического потенциала, земельного фонда, прежде всего мелиоративно-

го, трудовых ресурсов будет в центре внимания как практических работников, так и научных учреждений.

Последовательный переход на экономические методы управления предусматривает разумное сочетание последних с организационными и социально-психологическими. Это должно найти выражение в укреплении экономических служб в предприятиях, районных, областных и других органах управления АПК. И эти службы от пас, экономистов аграрного профиля, будут получать необходимую научно-методическую помощь, научно-методические материалы.

Практическая жизнь показывает, что работники органов управления АПК неплохо владеют организационно-административными рычагами, но гораздо слабее — экономическими. Нам предстоит серьезно учиться способам овладения инструментами экономического управления, как подчеркнул Генеральный секретарь ЦК КПСС товарищ К. У. Черненко на июньском (1983 г.) Пленуме ЦК КПСС, «активно *формировать новый тип экономического мышления*». В решении этой задачи работники экономической науки могут и должны сделать гораздо больше того, что делается сейчас.