

**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМИТЕТ СССР**

**Всесоюзная академия сельскохозяйственных наук имени В.И.Ленина**

**Всесоюзный научно-исследовательский институт информации и технико-экономических исследований агропромышленного комплекса  
(ВНИИТЭИагропром)**

**АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ  
ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ СИСТЕМЫ ГОСАГРОПРОМА  
СССР**

**Москва 1988**

## ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА СССР

Академик А.А.Никонов,  
заместитель Председателя Госагропрома СССР,  
Президент ВАСХНИЛ

Интенсификация агропромышленного производства, перестройка науки по новому ставят задачи информационного обслуживания ученых и специалистов АПК. С интенсификацией растет наукоемкость сельского хозяйства, перерабатывающих и инфраструктурных отраслей. Прирост производства обеспечивается за счет лучшего использования накопленного производственного потенциала. Хозяйственники постоянно нуждаются в технологических новинках. Эта потребность особенно остро ощущается, когда предприятия реально осваивают хозрасчет, самофинансирование, новые формы организации производства, мелкогрупповой и семейный подряд на арендной основе. Возрастает спрос на научные разработки со стороны агрофирм, агрокомбинатов, районных кооперативных агропромышленных объединений.

На каком уровне удовлетворяется этот спрос, зависит от эффективности работы ученых, однако все большее значение приобретает система информационного обслуживания производства. Все, что сделано наукой, а также передовой производственный опыт должны как можно быстрее становиться достоянием потребителя. Агропромышленное производство достигло такого этапа, когда дефицит информации ощущается порой так же остро, как дефицит материально-технических ресурсов. Работа с информацией становится неотъемлемой частью сельскохозяйственных и промышленных технологий,

занимает все большее место в процессе принятия управленческих решений. Поэтому налаживание широкого и оперативного информационного сервиса, оснащение предприятий АПК компьютерной техникой, обучение работе с ней становятся актуальными.

Конечно, нельзя утверждать, что уже сегодня мы имеем дело с развитым спросом на информационные услуги. Но и тот, который существует, удовлетворяется неполностью. В организации информационного обеспечения агропромышленного комплекса имеются существенные пробелы. Предприятия получают очень большое, можно сказать, избыточное количество информации — от органов НТИ, через периодическую печать, радио, телевидение, но часто она оказывается не по профилю, оседает на полках руководителей и специалистов. Органы НТИ плохо знают потребности производителей, часто работают на "среднего" потребителя, между ними и заказчиком отсутствует надежная обратная связь.

Крупный недостаток информационного обслуживания — его слабая оперативность, часто сообщение о новшестве поступает к потребителю со значительным опозданием, утрачивая актуальность. Например, абоненты Центральной научной сельскохозяйственной библиотеки ВАСХНИЛ могут воспользоваться новой книгой спустя почти год со дня ее выхода в свет. Это недопустимая медлительность. Главная ее причина — в слабой технической базе обработки и передачи информации.

Информационные потоки недостаточно дифференцируются, сообщения о крупных достижениях научно-технического прогресса, его приоритетных проблемах "соседействуют" с второстепенной информацией. Необходимо для каждой категории потребителей информационных услуг — ученых, хозяйственников, рядовых работников,

лиц, принимающих решения, — построить свой каталог приоритетных направлений, по которым информация должна представляться в первую очередь. В сфере науки такими приоритетными направлениями являются биотехнология, молекулярная биология и генетика, иммунитет, моделирование продукционных процессов, автоматизация и электронизация производства, рациональное природопользование, экология, активизация человеческого фактора.

Основной недостаток информации для руководителей, специалистов и рядовых работников предприятий АПК — ее разрозненность. Поступают в основном сообщения об отдельных технологических операциях, усовершенствованных машинах, их рабочих органах, рекомендации по внесению удобрений и пестицидов и т.д. Однако, как правило, они между собой технологически не увязаны, что затрудняет их реализацию.

К недостаткам информации для работников органов управления и других лиц, принимающих решения, можно отнести малый удельный вес прогнозно-аналитических сообщений, международных сопоставлений, данных экспертных опросов, других социологических материалов.

Назрела необходимость пересмотра деятельности информационных служб АПК, который должен заключаться в проведении глубокого анализа современных мировых достижений, подготовке прогнозно-аналитической информации, необходимой для определения приоритетных направлений научно-технического прогресса, решения крупных проблем науки и техники, разработки принципиально новой техники, технологии и материалов, и т.д.

Решение всех перечисленных задач может быть значительно ускорено с созданием в системе Госагропрома СССР единой систе-

мы научно-технической информации (ЕС АгронТИ). В эту систему наряду с головным органом — Всесоюзным научно-исследовательским институтом информации и технико-экономических исследований агропромышленного комплекса (ВНИИТЭИагропром) входят другие институты информации: АгроНИИТЭИ пищевой промышленности, АгроНИИТЭИ мясной и молочной промышленности, АгроНИИТЭИ инженерно-технического обеспечения, а также ОНТИ ЦНИИЭПсельстроя. При госагропромах союзных республик создаются центры научно-технической информации и пропаганды (информаагропромы), при госагропромах автономных республик, агропромах краев, областей — бюро научно-технической информации (АгроЕНТИ), при районных агропромышленных объединениях и агрокомбинатах — кабинеты (дома) научно-технического прогресса.

Система призвана сконцентрировать и оптимальным образом распределить нисходящие и восходящие информационные потоки между различными регионами нашей страны с целью более полного и всестороннего информационного обеспечения.

Основными задачами системы в первую очередь будут:

своевременное целевое информационное обеспечение на основе аналитико-синтетической обработки отечественных и зарубежных источников информации, а также специально подготовленной информации для руководящих и плановых органов, руководства Госагропрома СССР и его территориально-административных подразделений;

комплексное информационное сопровождение и оппонирование планируемых и проводимых научных исследований и разработок,, приоритетное информационное обеспечение общесоюзных и отраслевых научно-технических программ;

целенаправленное доведение информации о достижениях отечественной и зарубежной науки, техники и передовой практики до первичных звеньев Госагропрома СССР;

участие в обмене информацией о научно-технических достижениях и передовом опыте с другими отраслями народного хозяйства; постоянное совершенствование автоматизированной системы НТИ Госагропрома СССР;

участие в установленном порядке в международной системе НТИ стран-членов СЭВ.

Созданы и уже успешно функционируют республиканские органы НТИ при госагропромах РСФСР, Украины, Казахстана, Грузии, Таджикистана, Латвии, Литвы, Эстонии.

Принято полнительное решение о создании филиалов ВНИИГЭИ-агропрома в Белоруссии и Узбекистане. В стадии решения находятся вопросы организации центров НТИ и пропаганды в Азербайджане, Армении, Киргизии.

В РСФСР при агропромах краев, областей создано уже 38 АгроБНТИ и около 600 кабинетов научно-технического прогресса при РАПО.

Работу по повышению эффективности информационной деятельности предприятий и организаций системы необходимо осуществлять на базе всемерного развития хозрасчетных отношений между производителями научно-технической информации и ее потребителями. Требуется установление договорных и прейскурантных цен на информационную продукцию. По сути научно-техническая информация должна стать экономической категорией и органично войти в механизм хозяйствования.

Оптимальное информационное обеспечение предприятий и хозяйств может быть достигнуто лишь в том случае, если оно будет

осуществляться в соответствии с их потребностями в тех или иных видах научно-технической информации и информационных услугах. Для выявления постоянных и возникающих в процессе трудовой деятельности информационных потребностей могут быть использованы результаты социологических опросов и опросов общественного мнения специалистов предприятий и организаций, данных экспертных опросов, выводы и обобщения при изучении документов и карт обратной связи и др. В результате такого рода исследований могут быть получены значительные массивы эмпирической информации, представляющие определенную целостность. Эти массивы будут использованы для построения моделей, отражающих различные аспекты информационного обеспечения АПК различных регионов страны.

Модели информационной деятельности в системе Госагропрома СССР могут применяться для изучения хозяйственных отношений и договорной деятельности; информационных процессов в АПК, оптимизации пропускной способности каналов передачи информации, включая международный обмен информацией; выбора оптимальных вариантов информационного обеспечения иерархических структур управленческих звеньев; производства информационной продукции и комплектования массовых услуг в зависимости от спроса на конкретный вид информации.

Исследование данных моделей на ЭВМ позволит решить следующие вопросы:

определить наиболее экономически целесообразный вариант конкретного вида информационного обеспечения АПК регионов;

спроектировать и выбрать оптимальный вариант информационного обеспечения управленческих структур АПК регионов;

прогнозировать протекание конкретных информационных процессов при различных конфигурациях информационной системы.

Большие возможности для применения методов системного анализа, математического моделирования и экспертных систем открываются при разработке моделей систем ведения хозяйств. В современном понимании система хозяйства представляет собой не сумму технологических приемов, как это понималось раньше, а целостную совокупность организационных, экономических, технологических и социальных элементов. Имея такую модель, можно будет имитировать различные управленческие или производственные ситуации, оценивать перспективы развития производства того или иного продукта, предвидеть экономические, социальные и экологические последствия возможных решений.

Создание такой модели требует более высокого уровня информационной культуры работников АПК (отсутствие информации, ее недостаточность и низкое качество не позволяют провести конкретный анализ условий и факторов производства, описать управленческие и производственные процессы, проанализировать социальные аспекты).

Система принятия решений (анализ, оперативное управление, оценка перспектив развития и т.п.) должна опираться на хорошо организованную информационную базу, созданную на основе данных Госкомстата, материалов научно-технической информации, ведомственной информации (экономической, патентной, конструкторской, метеорологической и др.). Построение такой информационной базы - основа для создания эффективной системы управления развитием науки и техники, органического включения результатов различных областей научно-технического прогресса во все эконо-



мические процессы и одновременно средство его ускорения.

С каждым годом расширяются внешнеэкономические связи институтов информации системы с органами НТИ по сельскому хозяйству стран-членов СЭВ. В настоящее время при Комитете СЭВ по сотрудничеству в области агропромышленного комплекса создана Международная информационная система стран-членов СЭВ в области АПК (МС АГРОПРОМИНФОРМ), в которой функции головного органа возложена на ВНИИТЭИагропром.

Агропромышленному комплексу выделяются крупные финансовые и материально-технические средства. При этом главный упор делается на повышение отдачи имеющегося производственного потенциала и вновь вкладываемых средств, что возможно достичь лишь путем перехода к качественно новому интенсивному, ресурсосберегающему типу агропромышленного комплекса на базе ускорения научно-технического прогресса во всех его отраслях.

Последовательное обеспечение на всех уровнях управления системного, комплексного подхода, широкое внедрение методов математического моделирования, разработка и апробация экспертных систем, широкое применение компьютерной техники — все это заставляет по-новому взглянуть на научно-техническую информацию, роль которой долгие годы недооценивалась. От людей информационного фронта сегодня зависит очень и очень многое. Информационная служба связывает науку с производством, несет результаты исследований в производство, "пронизывает производство", как говорил великий ученый Николай Иванович Вавилов.